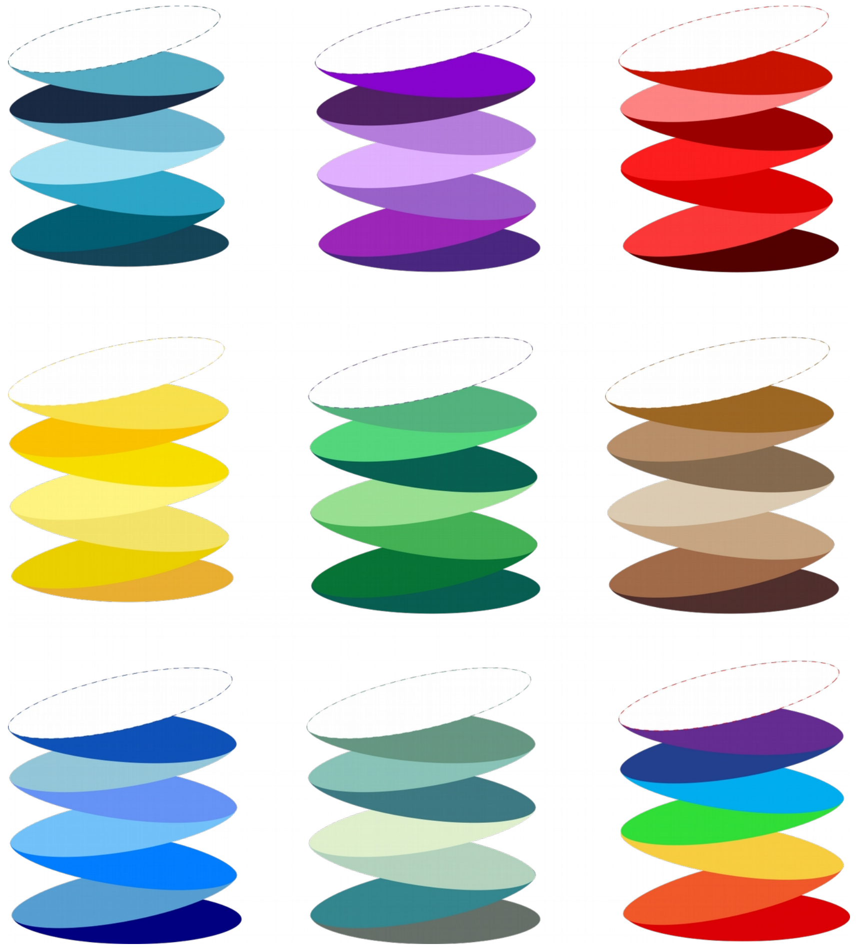


Document marc d'incubació a Coòpolis

PROPÒSIT, MODEL I MANUAL DE FUNCIONAMENT PER A LA COMUNITAT D'INCUBACIÓ

Versió 6.0

Elaborat per les cooperatives femProcomuns + LabCoop + Calidoscoop + Etcèteres

Llicència per al text: Creative Commons Reconeixement Compartir Igual 3.0-es

COOÒPOLIS
Ateneu Cooperatiu de Barcelona

Coòpolis, Ateneu cooperatiu de Barcelona 2019

Cercle d'incubació: femProcomuns SCCL, LabCoop SCCL, Etcéteres SCCL, Calidoscoop SCC, L 2019

Gràfics «incubació en dansa» de portada: L'Apostròf SCCL

Textos: Mònica Garriga, Ariadna Alonso, David Gómez, Sandra Eril, Laura Hernández i Wouter Tebbens.

Llicència: Creative Commons Reconeixement Compartir Igual 3.0-es

Índex de continguts

1.1. Antecedents i marc de Can Batlló....4
1.2. El procés de codisseny i les fonts utilitzades....5
1.3. Propòsits de la Comunitat d'Incubació....8
1.3.1. Missió....8
1.3.2. Visió....8
1.3.3. Valors....9
1.4. El model de comunitat d'incubació....9
1.4.1. Comunitat col·laborativa i relacional amb valors i pràctiques compartides....9
1.4.2. Comunitat de lloc amb una dimensió «situada»....10
1.4.3. Un model d'incubació obert, flexible i facilitador....11
2.1. Per a qui (selecció d'iniciatives)....12
2.1.1. Visió territorial i de barris....15
2.1.2. Visió per sectors amb capacitat transformadora....17
2.3. Circuit de participació a l'espai d'incubació....18
2.3.1. Nivells de participació a la Comunitat d'Incubació....19
2.4. Drets i deures....20
2.5. Temps mínim, estàndard i màxim d'incubació....21
2.6. Tarifes pels serveis....21
3.1. Ubicació i descripció dels espais....22
3.1.1. Primera fase, 2019-2022: el Bloc 8....24
3.1.2. Segona fase, 2022- en endavant: el Bloc 4. 24
3.1.3. Espais externs....27
3.1.4 Espais compartits....30
3.1.5. Espai polivalent....34
3.1.5. Espais exclusius o assignats....34
4.1. Facilitació i comunicació....36
4.1.1. Metodologia de la facilitació....37
4.1.2. La Comunitat oberta....38
4.1.3. Nivells de comunicació: interna, externa i viva o distribuïda....39
4.2. Activitats....41
4.3. Participació i governança de la comunitat d'incubació....43
4.3.1. Actors....43
4.3.2. Participants....45
4.3.3. Nivells de participació....46
4.3.4. Què es governa....47
4.3.5. Espais de participació....47
4.3.6. Codi Ètic....50
4.4. Retorn social....51
4.5 Tecnologies lliures....53
4.6. Com avaluarem la comunitat d'incubació, els indicadors....54
Annex 1. Tarifes....56

Introducció

Aquest document ofereix un marc per l’articulació d’una comunitat d’incubació a Coòpolis en els propers anys i és el fruït d’un procés d’anàlisi de referents i de codisseny amb una gran diversitat d’actors que s’ha dut a terme durant l’any 2019 per part del Cercle d’Incubació de l’ateneu cooperatiu.

La Comunitat d’Incubació té la missió d’oferir recursos (espais, infraestructures, assessoraments, formacions, facilitació), acompanyament i un marc de col·laboració per enfortir i generar **iniciatives econòmiques col·lectives** sostenibles i responsables (ambiental, social i econòmicament), democràtiques, col·laboratives, antiracistes i feministes i que responguin als reptes locals i globals; contribuint a fer de Coòpolis una comunitat i equipament de referència, motor de la promoció de l’activitat econòmica en sectors estratègics i en iniciatives emergents del cooperativisme (en totes les seves formes), l’economia solidària i el procomú.

A efectes d’aquest document marc i de la comunitat d’incubació s’entén **economia** com l’instrument del que es dota la societat per **resoldre les necessitats i desitjos legítims** de les persones que en formen part. La comunitat d’incubació de Coòpolis facilita el desenvolupament d’iniciatives en la confluència de les economies feminista, ecologista, social i solidària, i del (pro)comú (**EFESSC**).

Referència: Garcia Jané, Jordi (2017) «L’economia solidària en 100 paraules». Icària.
Economia: «Sistema d'institucions, valors i pràctiques que es dona una societat per definir, mobilitzar, distribuir i organitzar capacitats i recursos per tal de resoldre de la millor manera possible les necessitats i desitjos legítims de tots els seus membres (reproducció ampliada de la vida de totes i tots, i intergeneracionalment) a través d’activitats de producció i distribució de riqueses.» (José Luís Coraggio)
Definició substantiva d’economia: «[Es] concep l’economia no tan sols en termes de producció i mercaderia, sinó que (...) inclou la distribució d’ingressos i el consum, els bens i serveis que no passen pel mercat ni, per tant, tenen un preu monetari i que són fruit de l’autoproducció, els sistemes d’intercanvi no monetaris, el treball voluntari i, naturalment, el treball domèstic i de les cures».
EFESSC: «resultat del procés de convergència entre les economies feminista, ecològica, i social i solidària, cada una de les quals conté, al seu torn, corrents i tipus específics» (...) A partir d’aquesta necessitat mútua, es podria bastir una alternativa a l’economia capitalista, tant discursiva com pràctica, que podríem denominar economia feminista, ecològica, social i solidària (EFESS) o, si el moviment dels comuns no es considerés a si mateix part de l’economia social i solidària, com EFESSC.»

Localització

Coòpolis és un dispositiu de ciutat que actualment té les seves oficines, aules formatives i espais d’allotjament de projectes de la Comunitat d’incubació al Bloc 8 del recinte de l’antiga fàbrica de Can Batlló, al barri de La Bordeta (districte Sants-Montjuïc).

Coòpolis té nodes a diferents barris de Barcelona on eventualment també es poden fer servir espais i serveis.

Què vol dir ser incubat

Que una iniciativa econòmica sigui «incubada» (o «preincubada») vol dir que les persones que l’impulsen construeixen o consoliden el seu projecte vinculat a Coòpolis durant un període (1, 2, 3 anys) compartint-ne l’evolució amb altres iniciatives econòmiques en un context col·laboratiu i podent accedir als recursos que proporciona Coòpolis i la pròpia comunitat.

1.Per què una comunitat d‘incubació a Coòpolis

1.1. Antecedents i marc de Can Batlló

Coòpolis-Ateneu Cooperatiu de Barcelona és un dispositiu de foment i promoció de l’Economia Social i Solidària a la ciutat de Barcelona. En el marc de la Xarxa d’Ateneus Cooperatius de Catalunya, s’orienta prioritàriament a la creació de noves cooperatives així com a la generació de llocs de treball en cooperatives existents. Està format per un conjunt d’entitats agregades que desenvolupen l’activitat del projecte per fomentar aquest ecosistema socioeconòmic cooperatiu a la ciutat de Barcelona. Coòpolis treballa diverses línies estratègiques i eixos, Migracions, Consum, Economies feministes i de cures, Cultura, Educació i Incubació (transversal). Coòpolis està ubicada al recinte patrimonial de Can Batlló (La Bordeta, Sants) i també té nodes territorials a altres barris de la ciutat a través de plans de treball acordats amb entitats d’aquests.

El complex veïnal de Can Batlló, situat a l’antic recinte fabril del mateix nom, és un espai reivindicat durant dècades i recuperat pel veïnatge al 2011. La Plataforma veïnal va considerar imprescindible, dins la diversitat d’usos i serveis a la ciutadania, comptar amb equipaments destinats a generar ocupació i activitat econòmica, no només per ser una necessitat prioritària, sinó perquè enllaçava amb la funció històrica que Can Batlló havia tingut al barri de La Bordeta.

Les tasques de rehabilitació comunitària s’iniciaren el 2011 al bloc 11, que esdevingué l’Espai Veïnal Autogestionat Bloc Onze, amb auditori, bar i biblioteca, entre altres equipaments.

Poc després començà el procés col·lectiu per detectar altres necessitats socials al barri i elaborar un llistat de projectes a ubicar en naus que encara no tenien usos previstos. Coòpolis és una de les propostes que sorgeix d’aquella detecció col·lectiva de necessitats, és una aposta conjunta del veïnat, les iniciatives d’economia social i solidària i de l’administració pública per desenvolupar un equipament de promoció de l’economia cooperativa al recinte de Can Batlló. L’objectiu és crear-hi un ecosistema d’activitat socioeconòmica i formativa, de generació d’ocupació i d’impacte social, que afavoreixi la creació de llocs de treball en cooperatives i l’enfortiment socioeconòmic

local des de pràctiques transformadores: un laboratori per la intercooperació i l'enfortiment econòmic local; una eina per construir ciutats cooperatives: els nous territoris de la cooperació econòmica, social i solidària. En convertir-se en l'Ateneu Cooperatiu de Barcelona al 2016 amplia la orientació inicial de transformació econòmica a Sants-Montjuc i Barcelona-Sud al conjunt de la ciutat.

> **Referències:** la Memòria d'activitats de Coòpolis 2017-18 situa la gestació de Coòpolis en el procés col·lectiu de Can Batlló per detectar les necessitats del barri.

1.2. El procés de codisseny i les fonts utilitzades

És en aquest marc que es comença a gestar la comunitat d'incubació, tenint en compte els resultats del procés veïnal de creació del projecte i la tasca engegada per les entitats agregades de Coòpolis, el 2016. Així com Coòpolis va néixer d'un procés col·lectiu per identificar les necessitats del barri, la seva comunitat d'incubació ha de néixer d'un procés col·lectiu per detectar les necessitats de les persones i els projectes que pot acollir, una comunitat d'incubació del cooperativisme i de les iniciatives de l'Economia feminista, ecologista, social i solidària, i del (pro)comú (EFESSC).

Aquesta comunitat d'incubació interpel·la i s'obra a la participació de les persones i els projectes del barri, els projectes actius a Can Batlló, els projectes presents en l'articulació territorial de Coòpolis, els projectes acompanyats, les cooperatives constituïdes, les protoxarxes o xarxes locals de diferents barris de Barcelona, les comunitats de projectes i les d'incubació ja existents a la ciutat (Hangar, BiciHub, la InnoBadora,...), les comunitats d'EFESSC de Barcelona.

Per alimentar el procés col.lectiu i col.laboratiu per la definició de l'espai d'incubació mitjançant les sessions de co-creació, s'ha elaborat un **Catàleg de Bones Pràctiques d'incubació** a partir de l'estudi d'experiències d'incubació, pre-incubació i acompanyament de projectes econòmics a Catalunya, estat espanyol i Europa. En la primera fase, es van identificar una trentena d'iniciatives d'incubació, preincubació, acompanyament de projectes i/o espais de cotreball que podien ser elements inspiradors per alimentar el codisseny de la incubació a Coòpolis. Finalment, es va fer una sel.lecció de 19 laboratoris, espais, projectes, centres d'incubació, incubadores, programes, hubs, organitzats en forma d'associacions, fundacions, cooperatives, SLs, empreses públiques. La informació es va extreure de fonts digitals, es va contrastar la informació contactant i entrevistant les pròpies iniciatives i es va compartir els aprenentatges i models amb l'equip en trobades regulars. A partir de les 19 fitxes elaborades amb 20 camps i la seva comparació, es van extreure aprenentatges i idees que han nodrit el procés de definició del model de Comunitat d'incubació de Coòpolis.

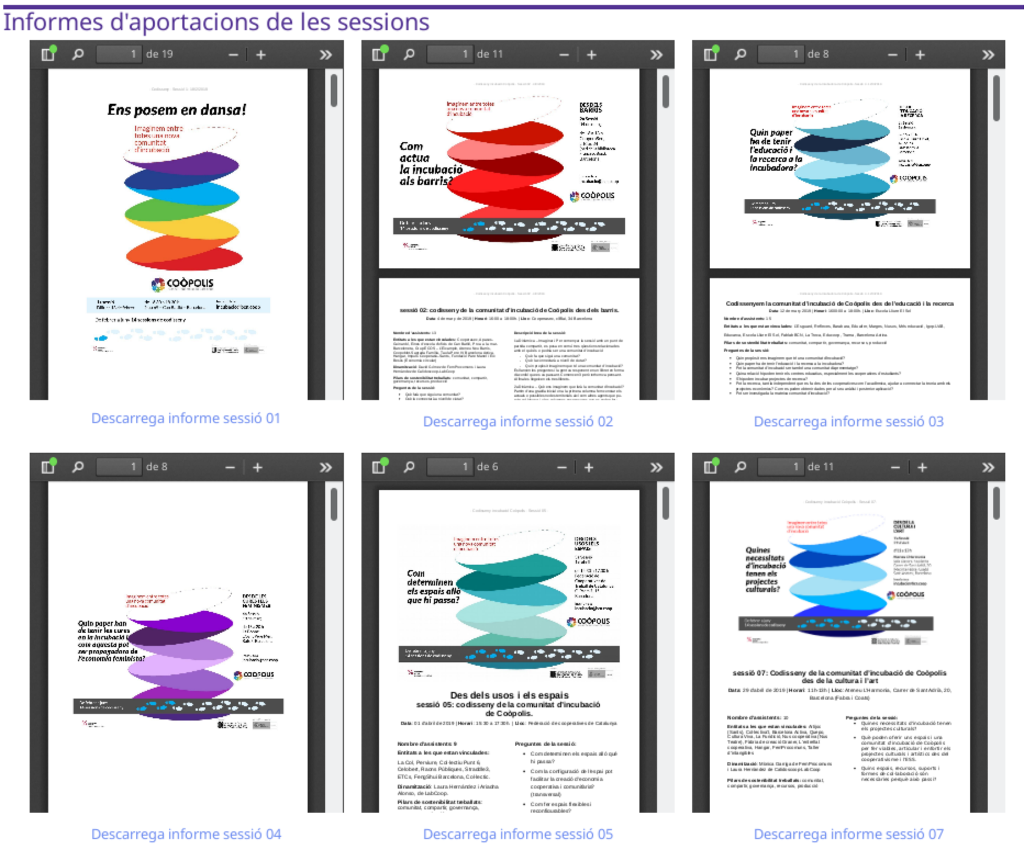
Per tal que, de nou, siguin les iniciatives socioeconòmiques de diferents sectors i veïnat dels propis barris els qui protagonitzin l'impuls socioeconòmic basat amb els principis de l'EFESSC, la comunitat d'incubació s'ha definit a través d'un **procés de co-disseny col·lectiu** amb 13 sessions obertes, 11 de les quals han estat sectorials o d'àmbit econòmic atès que, d'una banda el model inicial d'incubadora s'havia plantejat

com a viver multisectorial, i de l’altra tant Coòpolis com les entitats de referència de l’EFESSC estan en un procés de debat sobre els sectors estratègics per transformar l’economia. Així com altres incubadores s’especialitzen en determinats sectors (TIC, innovació, industrial, etc.), aquest equipament ha de bascular en els múltiples sectors on és o ha de ser present l’EFESSC.

Així doncs, la proposta s’ha treballat en una sessió d’obertura i una de cloenda del procés de codisseny entre les quals hi ha hagut 11 sessions que han tocat 13 àmbits: el dels barris; l’educació; la recerca; les cures i els feminismes; els usos i espais; les tecnologies lliures; la cultura i l’art; la comunitat de Can Batlló; la diversitat; el consum; el reciclatge i re-ús; el moviment maker, i la mobilitat. Ha completat aquest procés una enquesta sobre el concepte d’intercooperació i 4 sessions internes per debatre i validar les aportacions del procés de codisseny entre les entitats agrupades.

El disseny de la Comunitat d’Incubació s’ha fet facilitant que es generi intel·ligència col·lectiva, l'aprenentatge mutu i el coneixement obert. Estructurant cada sessió des del més ampli al més concret, començant amb una sèrie de preguntes comunes a totes les sessions que serveixen per emmarcar la reflexió inicial:

- En la cooperativització de l’economia, per què cal una comunitat incubadora?
- Quines necessitats de l’economia social i solidària pot contribuir a resoldre una incubadora a Coòpolis?
- Com han de ser els espais de la incubadora a Can Batlló i com ha de ser la itinerància de les seves activitats a altres espais?
- Com ha de funcionar i com s’ha d’(auto)gestionar; quines han de ser les condicions d’ús i participació?



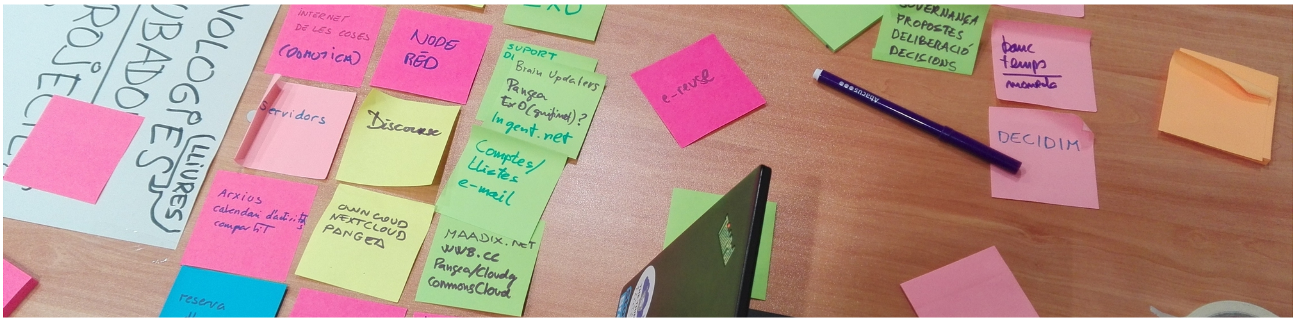
Les sessions han inclòs tècniques i dinàmiques de codisseny, basades en la visualització i socialització d’idees per afavorir debats horitzontals, l’imaginari compartit i resultats plurals.

Els continguts de totes les sessions s’han documentat sistemàticament (i publicat en obert a Teixidora.net), en pro de la transparència i el coneixement obert, i per permetre la futura millora iterativa del disseny, fer-lo replicable i si cal, escalable. Elements tots que afavoreixen la sostenibilitat de projectes de l’ESSC i del procomú, horitzó que a la vegada guiarà els projectes participants a la Comunitat d’Incubació, i que defineixen la comunitat, la governança, el mode de producció i reproducció, com generar ingressos i mobilitzar els recursos necessaris, i com compartir el coneixement generat.

Aquest document marc és fruit d’aquest procés.

Referències: La documentació generada s’ha publicat en obert a la plataforma Teixidora.net:
https://www.teixidora.net/wiki/CODISSENYIC2019
Hi ha els apunts presos, un informe de cada sessió del procés de codisseny i altra documentació vinculada al procés.
Documents utilitzats de referència:
Memòria d’activitats de Coòpolis 2016-17
Memòria d’activitats de Coòpolis 2017-18
Projecte d'activitats Coòpolis 2017-18 Coòpolis BCN
Espai d’Iniciatives de l’Economia Social de Can Batlló Coord. Hernán Córdoba, per encàrrec de l’Ajuntament de Barcelona.
Projecte Executiu de rehabilitació dels locals Bloc 8 (Nau Central) de Can Batlló. Lacol SCCL

Projecte Executiu de les obres de la Nau 4 de Can Batlló per a espai d'iniciatives d'economia solidària "Coòpolis" al Districte de Sants-Montjuïc a Barcelona. Expedient: 010.1619.158. Memòria i Annexes



1.3. Propòsits de la Comunitat d'Incubació

La Comunitat d'Incubació de Coòpolis és un projecte polític per contribuir a la transformació de l'economia mitjançant la posada en marxa, desenvolupament i consolidació d'iniciatives d'activitat econòmica.

Té com a propòsit central garantir i vetllar per tal que la promoció de l'economia i la innovació social en sectors estratègics i emergents es desenvolupi en col·laboració amb les administracions però mantenint-ne l'autonomia, i evitant caure en lògiques neoliberals que generen desigualtats, pobresa i posen en risc els drets socials. Ho fa d'una manera singular, plantejant una proposta dissenyada per afrontar, de forma concertada, necessitats i voluntats detectades entre el veïnat i entre els actors de l'Economia feminista, ecologista, social i solidària, i del (pro)comú (EFESSC) de la ciutat; per enfortir, en base als seus valors, l'activitat econòmica, la generació d'ocupació, l'abastiment i la resolució de necessitats i desitjos legítims de les persones.

1.3.1. Missió

La Comunitat d'Incubació **concreta la seva *missió pròpia*** en el marc de la *missió general* del projecte de Coòpolis**:**

> ***Oferir espais, recursos, facilitació i acompanyament per enfortir i generar iniciatives socioeconòmiques i sociocomunitàries contribuint a fer de Coòpolis una*** *comunitat i equipament de referència, motor de la promoció de l'activitat econòmica en sectors estratègics i en iniciatives emergents de l' EFESSC.*
>
> *Amb la voluntat de generar models econòmics i comunitaris sostenibles i responsables (ambiental, social i econòmicament), col·laboratius, antiracistes i feministes i que responguin als reptes locals i globals.*

1.3.2. Visió

La visió és pròpia i projecta un horitzó cap al que treballar:

> *Imaginem una comunitat que coopera facilitant espais, recursos i relacions per a la creació i consolidació d'iniciatives socioeconòmiques en els valors del cooperativisme, l'economia solidària i el procomú; fent ús dels equipaments compartits a Can Batlló, en col·laboració amb els nodes de Coòpolis als barris i d'altres agents que impulsen l'EFESSC a la ciutat.*
>
> *Que es converteixi en seu de projectes i col·lectius de referència en sectors estratègics i en iniciatives emergents que puguin esdevenir projectes consolidats i estables de les economies transformadores;*

Que aculli persones i equips amb projectes de l'EFESSC, que requereixin d'un lloc de treball flexible o formació i acompanyament a través d'una ***oferta modular d'activitats per desenvolupar les seves iniciatives o consolidar-les****.*

1.3.3. Valors

Tenen la vocació de ser compartits amb la resta de Coòpolis, de l'Economia Social i Solidària i, a poder ser, de Can Batlló:

Centralitat del coneixement, sabers, pràctiques i metodologies de l'economia local, lliures i obertes, perquè la ciutadania activa i auto-organitzada, pugui incidir i transformar el seu entorn a través de projectes socio-econòmics autogestionats.

Essent un espai que aculli esdeveniments clau per l'economia social i del procomú a Catalunya; un laboratori públic-cooperatiu que permeti produir coses físiques *in situ*, **explorar models de producció**, testejar serveis, productes i dinàmiques col·laboratives (vs. pràctiques competitives), mancomunar i compartir recursos materials (com eines o serveis d'assegurança, borsa de treball, garanties a finançaments,...) i recursos immaterials (coneixement, sabers, idees, dubtes, aprenentatges, sentiment de pertinença,...)

Que pugui esdevenir una **comunitat de pràctica o de projecte compartit**, un espai estable de connexió **entre persones allotjades i no allotjades a l'espai, a escala local i global**, on:

- promoure sinergies i afavorir el diàleg i l'intercanvi de coneixements entre iniciatives per fomentar l'aprenentatge P2P, la cocreació interdisciplinària i intergeneracional,
- identificar necessitats comunes i promoure l'intercanvi i l'**accés a recursos existents i disponibles** i la relació amb altres **iniciatives arrelades als seus territoris, arreu.**
- establir **convenis amb actors implicats en la «quintuple hèlix»** medi ambient, empreses cooperatives, ens públics, centres de recerca o formació professional i de transferència de coneixement, enriquint el programa.

1.4. El model de comunitat d'incubació

1.4.1. Comunitat col·laborativa i relacional amb valors i pràctiques compartides

La comunitat que es vol articular entorn a la incubació d'iniciatives cooperativistes i de l'EFESSC no és una comunitat de gent que viu a un mateix lloc (bloc d'habitatges, poble, barri, regió) ni és, només, una comunitat de gent que comparteix un espai físic d'activitat (centre social o cultural, lloc de treball). És més aviat una «comunitat de pràctica» o una «comunitat de projecte i valors compartits» on el que vincula la gent

que en forma part és el projecte polític de contribuir a la transformació de l'economia (perquè respongui a les necessitats de les persones, sense explotació, de forma equitativa i democràtica) cuidant la posada en marxa, desenvolupament i consolidació d'iniciatives d'activitat econòmica.

En aquesta cura de les iniciatives de transformació econòmica, les persones i organitzacions que articularan aquesta comunitat s'intercanvien rols de proveïdores i receptores de formació, acompanyament, assessorament, facilitació i diverses formes de suport; en funció de l'experiència, coneixements, capacitats, així com de les necessitats i de l'estat de desenvolupament de la iniciativa on participen.

Els nivells de vincle, responsabilitat, compromís i participació varien en funció dels rols adoptats, de l'estat de la pròpia iniciativa i dels usos que fan d'espais i recursos. Però en aquest traspassar d'un nivell a un altre no abandonen el sentit de formar part de la comunitat d'incubació ni algun nivell de participació; sobretot no abandonen la disponibilitat per aportar-hi en funció de les seves possibilitats.

Respecte a les activitats i serveis que es fan a la comunitat, les participants d'aquesta poden haver de pagar per elles, ser retribuïdes o compensades (a través d'un sistema de compensacions per punts) per organitzar-les i fer-les, poden fer serveis a canvis d'altres serveis o com a retorn social de serveis i recursos que se'ls proporcionen i també poden fer aportacions voluntàries en un marc de reciprocitat distribuïda sota l'objectiu comú de transformació socioeconòmica.

El concepte «comunitat d'incubació» és una abreviació que inclou, no tant sols el que en termes d'impuls econòmic se sol considerar «incubació», sinó que, per extensió, pot incloure també la prospectiva, el diagnòstic i la pre-incubació; així com la consolidació, articulació i enfortiment.

Aprenentatges del catàleg de bones pràctiques:
Vegem entre els referents estudiats un exemple de posicionament polític independent que ens serveix per concebre Coòpolis com una comunitat que construeix la seva autonomia.
Macao Milano
Associació d'art que s'organitza en assemblea oberta o assemblea de gestió col·lectiva formada per prop de 80 persones que canvien de manera fluida i prenen les decisions per consens. S'organitzen de manera horitzontal, amb una distribució de tasques i responsabilitats que es decideix en una reunió d'organització que es fa cada dimarts al vespre, oberta al barri i a la ciutat, en què es dona la benvinguda a tothom i no hi ha un grup de persones amb responsabilitats específiques, això permet que es renovin de manera fluida i permeable les idees i els projectes.

1.4.2. Comunitat de lloc amb una dimensió «situada»

La comunitat d'incubació està arrelada al territori, amb un clara voluntat de reforç dels ecosistemes locals i cooperatius i alhora estarà enxarxada a escala global.

Neix amb un espai de treball i activitats, al bloc 8 de Can Batlló, amb un creixement previst de l'espai disponible i possibilitats d'ús en la rehabilitació i adequació del bloc 4, i amb un potencial de participació dels nodes d'altres barris. Tot i no ser doncs simplement una «comunitat de lloc» sí que serà una comunitat amb una dimensió

«situada», amb una part de les organitzacions i persones que compartiran espais d'activitat i amb una responsabilitat i oportunitat de vinculació amb el projecte comunitari de Can Batlló i de relació amb el seu entorn immediat de barri (La Bordeta, Sants) i de ciutat (Barcelona, L'Hospitalet).

Es concep com a planter de projectes que tinguin efectes multiplicadors arreu de la ciutat, per afavorir el territori metropolità i català i vinculant-se amb altres iniciatives també arrelades als seus territoris, arreu.

1.4.3. Un model d'incubació obert, flexible i facilitador

És un model d'incubació que inclou la prospectiva, el diagnòstic i la pre-incubació; així com la consolidació, articulació i enfortiment d'idees embrionàries o projectes consolidats. Amb una oferta modular d'activitats de formació i suport que permetrà diferents itineraris, en un format obert i flexible que s'adapta a cada cas, en funció de les necessitats de cada iniciativa.

És un model de laboratori públic-cooperatiu, que posa en valor la intervenció d'actors de la «quíntuple hèlix» i posa l'èmfasi en les necessitats de transformació social i econòmica que esdevenen a la ciutat.

Es tracta d'una comunitat de pràctica o de projecte compartit, amb pràctiques P2P on s'activa i es dinamitzen les capacitats individuals i col·lectives i es combina la filosofia de les xarxes d'intercanvi entre iguals («peer to peer», persona a persona, P2P) amb la intensitat del contacte humà, a través de la trobada de comunitats col·laboratives. L'equip tècnic de la comunitat d'incubació ajudarà a facilitar el suport mutu entre els projectes i persones de la comunitat.

Aquesta comunitat compta amb un espai físic de referència a Can Batlló, on s'hi podran allotjar persones en règim d'autònoms i vinculades a projectes i empreses cooperatives embrionàries, en creació o consolidades, residents o empadronades a Barcelona.

La participació estarà oberta tant a les persones i les organitzacions allotjades físicament en l'espai com a aquelles persones que s'hi vulguin vincular a través de nodes territorials o de la multiplicitat d'activitats d'intercooperació que s'hi desenvoluparan.

Referències:
Comunitats de pràctica: les comunitats de pràctica són grups de persones que comparteixen un interès i a través de la interacció contínua entre elles aprofundeixen en el seu coneixement i experiència. És un tipus de comunitat on l'aprenentatge es produeix compartint l'experiència, reptes i solucions d'una pràctica compartida. Etienne Wenger en va definir el concepte i els elements que la conformen (domini, activitat, pràctica). Vegeu:
Wenger, Etienne; Richard McDermott, William Snyder (2002). Cultivating Communities of Practice: A Guide to Managing Knowledge (en anglès). Boston, Massachusetts: Harvard Business School Press. ISBN 1-57851-330-8.
Wenger 2012 «Communities of practice and social learning systems: the career of a concept» https://wenger-trayner.com/wp-content/uploads/2012/01/09-10-27-CoPs-and-systems-v2.01.pdf
En el seu estudi etnogràfic del ioga transnacional Sarah Strauss defineix aquest com una comunitat de pràctica distribuïda. Strauss, Sarah, "Re-orienting yoga: Transnational flows from an Indian center" (1997).

Comunitats d'aprenentatge: les comunitats d'aprenentatge parteixen de la idea que l'individu no és una «unitat d'ensenyament» aïllada sinó que l'educació es dona en un context grupal i social. Els centres educatius que parteixen del concepte de comunitat d'aprenentatge incorporen al procés educatiu la participació activa dels alumnes, professors, famílies i comunitat propera.

Aportacions del procés de codisseny:
En la sessió amb persones vinculades a l'àmbit del reciclatge, l'economia circular i els makers es va identificar que l'autoproducció d'infraestructures i serveis estables de la incubadora requereixen relacions estables amb persones i col·lectius expertes que ho puguin facilitar.

2. Destinatàries i beneficiàries dels recursos de la comunitat d'incubació

Qualsevol pot participar d'alguna manera a la comunitat d'incubació si vol contribuir perquè passin coses per transformar l'economia. Però els recursos dels quals Coòpolis i la seva comunitat disposen i generen, tenen com a destinatàries aquelles iniciatives que els necessiten i que responen a uns criteris de selecció.

2.1. Per a qui (selecció d'iniciatives)

La comunitat d'incubació i els seus recursos (espais, infraestructures, assessoraments, formacions, facilitació), acompanyament i marc de col·laboració han de servir per promoure la transformació cap a una economia més sostenible i responsable (ambiental, social i econòmicament), democràtica, col·laborativa, antiracista i feminista i que respongui a reptes locals i globals.

Còopolis prioritza les iniciatives econòmiques de caràcter col·lectiu que cooperativitzen la seva activitat de treball, de consum o de resolució col·lectiva d'altres necessitats; iniciatives que tenen un mínim de persones al seu grup impulsor i amb capacitat d'arribar a una massa crítica que les faci viables, que incideixin en revertir les desigualtats socials i els desequilibris ecològics.

Aquestes prioritats es concreten en uns criteris de selecció que es combinen (criteris d'inclusió i d'exclusió equilibrats per criteris de diversitat).

Criteris d'inclusió qui pot formar-ne part	Criteris d'exclusió qui no pot formar-ne part	Criteris de diversitat com acollir iniciatives diverses
Iniciatives econòmiques col·lectives, prioritàriament amb formes cooperatives i/o sense afany de lucre amb potencial d'impacte en la generació d'ocupació, en la transició ecològica i en l'augment del control cooperatiu de persones usuàries i consumidores.	Iniciatives econòmiques individuals o amb formes societàries mercantils, que prioritzen l'afany de lucre i amb potencial d'impacte negatiu en les relacions laborals i/o en el medi ambient.	Iniciatives econòmiques amb diversitat interseccional interna i/o entre elles, que incloguin diversitat de persones; que no totes busquin constituir-se en la mateixa forma cooperativa o societària; amb diversitat de model econòmic i àmbits territorials.
Iniciatives econòmiques **col·lectives** o amb intenció de	Iniciatives econòmiques **individuals**	Iniciatives **inclusives** en termes de **gènere** i **diversitat**

ser-ho		**interseccional** on participin:
	Criteris d'excepció per incloure-les: Quan sigui una sola persona però amb intenció de formar un equip i posar en marxa un projecte col·lectiu s'estudiarà i es valorarà, cas per cas, l'interès del projecte. Quan siguin artesans amb una activitat eminentment individual però que aporten teixit comunitari i/o un producte de valor social/ecològic s'estudiarà i es valorarà, cas per cas, l'interès del projecte.	Dones i persones de gènere femení
		Persones migrants i/o racialitzades
		Persones amb altres capacitats
		Persones amb diferent nivell d'estudis
		Persones amb diferent origen social i situació econòmica/laboral
Segons la forma jurídica que tenen o en què es volen constituir (per ordre de prioritat)	**Segons la forma jurídica** que tenen o en què es volen constituir	Diversitat en la **forma cooperativa** i **societària**
Cooperatives sense afany de lucre i/o d'iniciativa social	Societats entre autònoms (Societat Civil Particular, Societat de Béns) **Criteris d'excepció** per incloure-les: Per a projectes de 2 persones que estan buscant formar un equip més ampli i consolidar l'activitat amb intenció de crear una cooperativa s'estudiarà i es valorarà cas per cas l'interès del projecte. Per a projectes què el producte o servei generat tingui una forta dimensió col·lectiva, com el cas de tecnologia lliure o dissenys oberts s'estudiarà i es valorarà cas per cas l'interès del projecte. Per a negocis familiars de dimensió petita que aporten teixit comercial en un barri s'estudiarà i es valorarà cas per cas l'interès del projecte.	Cooperatives de treball associat
Cooperatives de treball		Cooperatives de consumidors i usuaris
Cooperatives de consum, habitatge, serveis o cooperatives integrals		Cooperatives d'habitatge
Cooperatives de joves i cooperatives alumnat		Cooperatives de serveis
Transformació a cooperativa (d'associacions i/o societats limitades) o fusions (entre cooperatives, d'associació i cooperativa)		Altres formes cooperatives
Grups informals sense forma jurídica que produeixen recursos compartits en obert i/o impacte a favor de l'equitat social i/o sostenibilitat ecològica	Empreses mercantils propietat d'accionistes (Societats Anònimes -SA-, Societats Limitades -SL, SLU-) **Criteris d'excepció** per incloure-les: SL amb tot el capital controlat per una cooperativa de consum. Mercantils amb voluntat de transformació en cooperativa.	Altres formes societàries de l'EFESSC
Associacions		Diversitat en el **model econòmic**
Fundacions		Economia de mercat social (intercanvi i/o transacció)
Societats Limitades Laborals (SLL) i Societats Anònimes Laborals (SAL)		Economia comunitària i procomú (bé o servei coproduït, cogestionat i compartit)
Potencial d'**impacte**	Potencial d'**impacte**	Diversitat en els **temps d'existència de la iniciativa** i **estat del projecte**
Potencial de generació d'ocupació	Model amb potencial de precarització o d'agreujament de l'inequitat en les condicions	Iniciatives en fase d'ideació (però amb un grup de persones interessades i aliades potencials)

	laborals.	
Potencial de reduir l’impacte ecològic negatiu en un sector d’activitat	Activitat amb alt impacte ecològic negatiu, esgotament de recursos naturals i/o d’agreujament de la crisi climàtica. **Criteris d’excepció** per incloure-les: Quan tinguin una perspectiva de transició per anar reduint l’impacte negatiu.	Iniciatives econòmiques naixents (0-3 anys de vida com a criteri general i0-5 anys de vida per a iniciatives comunitàries)
Potencial d’oferir una opció de consum, habitatge o ús cooperatiu i responsable a un nombre alt de persones		Iniciatives de consolidació o d’obertura de nous projectes d’organitzacions amb una trajectòria més llarga
Vinculació a Coòpolis i a la seva orientació **estratègica** (per ordre de prioritat)		Diversitat **d’àmbit territorial**.
Potencial de transformació i de cobrir una necessitat detectada en un dels sectors estratègics prioritaris de Coòpolis		Iniciatives professionalitzades de treball, de consum o de serveis, de Can Batlló
Iniciativa que està rebent suport de creació o consolidació a Coòpolis		Iniciatives arrelades al districte de Sants-Montjuïc
Iniciativa que ha rebut suport de creació o consolidació a Coòpolis		Iniciatives d’altres barris de Barcelona o de la seva àrea metropolitana
Iniciativa vinculada a l’activitat d’un Eix o Cercle de Coòpolis.		Iniciatives fora de Barcelona però que fan una activitat econòmica rellevant pel medi urbà que no es pot fer en aquest i que no poden trobar en la seva àrea els recursos que Coòpolis els pot oferir (responsabilitat urbana-rural-perifèrica).
		Diversitat **sectorial**
		Iniciatives de diferents sectors econòmics
		Iniciatives intersectorials

La comissió de selecció, a partir de les iniciatives presentades a la convocatòria per ser incubades i/o allotjades, podrà utilitzar els «criteris d’inclusió» i les «excepcions als criteris d’exclusió» per fer una primera priorització de les candidates a les quals posteriorment aplicarà els «criteris de diversitat» per acabar tenint una selecció d’iniciatives usuàries que responguin, al màxim, al potencial de transformació econòmica des de la diversitat.

Bloc 8

Per al primer any al Bloc 8 la comissió de selecció prioritzarà:

- Iniciatives que volen formar una cooperativa de treball associat
- Iniciatives entre 0-5 anys de vida

- Al menys 1 iniciativa que sigui d'una forma cooperativa diferent (consum, habitatge, serveis, integral, de segon grau)
- Al menys 1 iniciativa que segueix un model econòmic no de mercat o híbrid (sociocomunitari, comuns urbans, procomuns digitals)
- Al menys 1 iniciativa en la que participen persones migrants, persones racialitzades o persones amb altres capacitats.
- Al menys 1 iniciativa de consolidació o de nou projecte d'una organització consolidada.

Aportacions del procés de codisseny
Ha de ser accessible a tothom, prioritzar participants locals, amb diversitat d'origen, de classe i col·lectius amb dificultats especials (sessió 09)
Que sigui fàcil demanar-hi un espai, i que hi hagi una bona xarxa de comunicació en cada barri
Cal que els projectes arribin a col·lectius que no estan molt presents a l'ESS
Cal que hi participin Projectes de Can Batlló
Criteris d'accés i balanç pels projectes acollits i residencials:
D'iniciativa col·lectiva o amb la intenció de ser-ho, i de consum col·lectiu
A la sessió sobre Tecnologies lliures es va tenir un debat i aportacions d'idees sobre com feminitzar la tecnologia, entre elles tenir en compte als processos de selecció de projectes a ser allotjats, si tenen dones que s'ocupen de la tecnologia

Referències sobre responsabilitat urbana-rural-perifèrica
Per tenir energia renovable a Catalunya caldrà destinar-hi un 1,22% del territori, això és 52m^2 per habitant; no disponible a l'àrea metropolitana de Barcelona. Cal doncs una co-responsabilitat urbana amb l'àmbit rural; els recursos de la ciutat han de revertir en projectes fora d'ella.
Vegeu: Sobirania energètica FESC
Vegeu: Col·lectiu CMES

2.1.1. Visió territorial i de barris

La Comunitat d'Incubació té una dimensió «situada», amb participants que comparteixen espais d'activitat i amb una vinculació al projecte comunitari de Can Batlló, per això és necessari que l'activitat traspassi el llindar de la ubicació física, i es combinaran:

- Accions i recursos que atraguin a persones, col·lectius i sectors a les seves instal·lacions a Can Batlló i que afecten l'entorn immediat de barri (La Bordeta, Sants)
- Activitats en equipaments d'altres barris; especialment on hi ha nodes de Coòpolis, posant en valor la proximitat i l'arrelament comunitari, programant accions sobre el conjunt de la ciutadania de Barcelona i la seva àrea, i sobre col·lectius concrets, prioritàriament aquells que tinguin menys oportunitats, persones migrades, joves, dones, persones majors de 45 anys, etc.

Actualment Coòpolis té els següents nodes (entitats amb les quals té un Pla de Treball acordat):

- Poble Sec
- Zona Franca
- Sant Gervasi
- Barceloneta
- Gràcia
- Guinardó

- Porta
- Sant Andreu
- Poblet / Sagrada Família
- Poblenou / Eix Pere IV

Una de les prioritats serà donar suport a iniciatives d'economia urbana arrelades al territori i vinculades a territoris propers a Can Batlló o als nuclis on hi ha nodes; així com a lluites veïnals que poden incidir en revertir les desigualtats socials.

Aportacions del procés de codisseny

A la sessió de cocreació «des dels barris» es van detectar els següents recursos i necessitats als barris on hi havia persones participants:

Ja ho fan

Ho podrien fer ja

Ho necessiten

	Oferir Espai de treball	Acompany. i assessor.	Tallers grupals	Espais per reunions	Guies i material informatiu	Espais singulars plató, auditori, espai d'assaig,…	Espai relacional	Tallers oficis	Obrador	Magatzem
Coopersec - Poble Sec										
Germinador d'ESS - Guinardó	Coowor-king La Clota (BaSa) Local 200m^2 Coope A granel									
Fundació Pare Manel (Verdum Roquetes)						Taller de Costura 1/0 serigrafia				
Taula Eix Pere IV	Casal Pere IV Casal Ca l'Isidret	Espai d'atenció obert				Auditori				
Coop Poblet										
Impuls cooperatiu de Sants										
Ateneu 9 Barris										
Barceloneta Proa a mar										
Grup ECOS										
Ataneu Barcelonès Nord										

InnoBa (B Activa) - Poble Nou											
Hangar - Can Ricard Poble Nou											
Pol coope-ratiu Be-sòs											

Aportacions procés codisseny:
Hem de moure llaços cooperatius i enxarxaments forts, establir relacions, crear vincles i mecanismes perquè la gent se senti partícip de la comunitat d'incubació a nivell polític i pràctic. Que les relacions que s'estableixen siguin representatives i inclusives. (Sessió 02)
Can Batlló pot aportar coneixements i realitzar tasques per la comunitat d'incubació (ex. comptabilitat, lampisteria, etc...)
Coòpolis - Can Batlló s'han de conèixer més, el disseny de la comunitat d'incubació és una oportunitat perquè Còopolis es deixi contaminar de cultura comunitària, i els projectes comunitaris vegin que l'economia social i solidària és un complement, no un antagonisme.(Sessió 08)

2.1.2. Visió per sectors amb capacitat transformadora

Donat que la Comunitat d'Incubació és un model de laboratori públic-cooperatiu, que posa en valor la intervenció d'actors de la «quíntuple hèlix» i posa l'èmfasi en les necessitats de transformació social i econòmica que esdevenen a la ciutat, es fixarà en el debat, en què estan immerses Coòpolis i les entitats de l'ESSC (XES, federacions, entitats de finances ètiques, etc) sobre quins són els sectors estratègics amb capacitat transformadora de l'economia.

Alguns dels sectors actualment identificats són la sostenibilitat i eficiència energètica, l'economia verda, les tecnologies digitals, els oficis i activitats semi-industrials, els serveis a les empreses, la cultura i la comunicació, els serveis a les persones, l'educació formal i informal, l'aprenentatge d'oficis amb pensament crític, així com tots aquells sectors on es pot produir innovació des dels criteris de les economies transformadores com el transport, l'anàlisi de dades, la programació, l'art, la comunicació, les microfinances, l'esport, l'educació, l'alimentació, el joc, etc. i que poden disputar espai a l'economia capitalista.

Aprenentatges del catàleg de bones pràctiques:
Cal Temerari
Com a equipament ciutadà té l'objectiu d'acollir i fomentar qualsevol projecte o iniciativa que s'englobi en un dels seus 6 eixos bàsics de treball: Igualtat de gènere, sostenibilitat per a la diversitat, teixit associatiu i suport mutu, economia social i solidària, cultura popular i participada, intervenció social I comunitària.
Las Naves
S'organitza per àrees temàtiques (mobilitat, energia, agroalimentació, salut, cultura) en les que, més enllà d'oferir recursos físics, com la disposició d'un espai, ofereix recursos compartits: espai per a la documentació digital compartida i xarxes obertes per agents representants de la quàdruple hèlix, duplicat en cadascuna de les àrees.
ImpactHub NL
Fan dos tipus de programes en un mateix període de temps, i sobre un mateix sector. Un programa de creixement de 5 mesos en què hi participen un grup de 15 projectes ja existents, i una incubadora puntual (de 7 jornades) per posar en marxa projectes que encara són només una idea.
Darwin Projet (França)
A més de la funció incubadora i espai de cotreball, Darwin també ofereix serveis en els àmbits de restauració amb un supermercat orgànic, una premsa de cafè, salut, esports (com un parc de patinatge, skatepark,...) una granja urbana en fase de desenvolupament, sales d'eco-etiquetatge, etc i desenvolupa activitat en nombrosos sectors productius.

La Incubadora, Tremp
Explorar sinergies ciutat/àmbit rural amb Coòpolis en sectors estratègics com l'energia, l'economia circular, el consum agroecològic o les tecnologies, entre altres.

2.3. Circuit de participació a l'espai d'incubació

La convocatòria es farà pels canals habituals de comunicació de Coòpolis.

Els projectes presentats seran objecte d'estudi pel Consell d'avaluació que tindrà en compte els criteris de selecció establerts a l'apartat 2.1.

L'estada dels projectes es concretarà amb la signatura d'un contracte que inclourà els serveis de què gaudirà el projecte/cooperativa incubada o allotjada, l'espai que ocuparà i els serveis auxiliars que requerirà.

Per a fer efectiu aquest procés, caldrà que es presenti la documentació següent:

- Formulari d'accés a la Comunitat d'incubació
- Resum del projecte
- CV de les persones participants (requerit)
- Rebut abonament pagament (en cas d'ús d'espais)

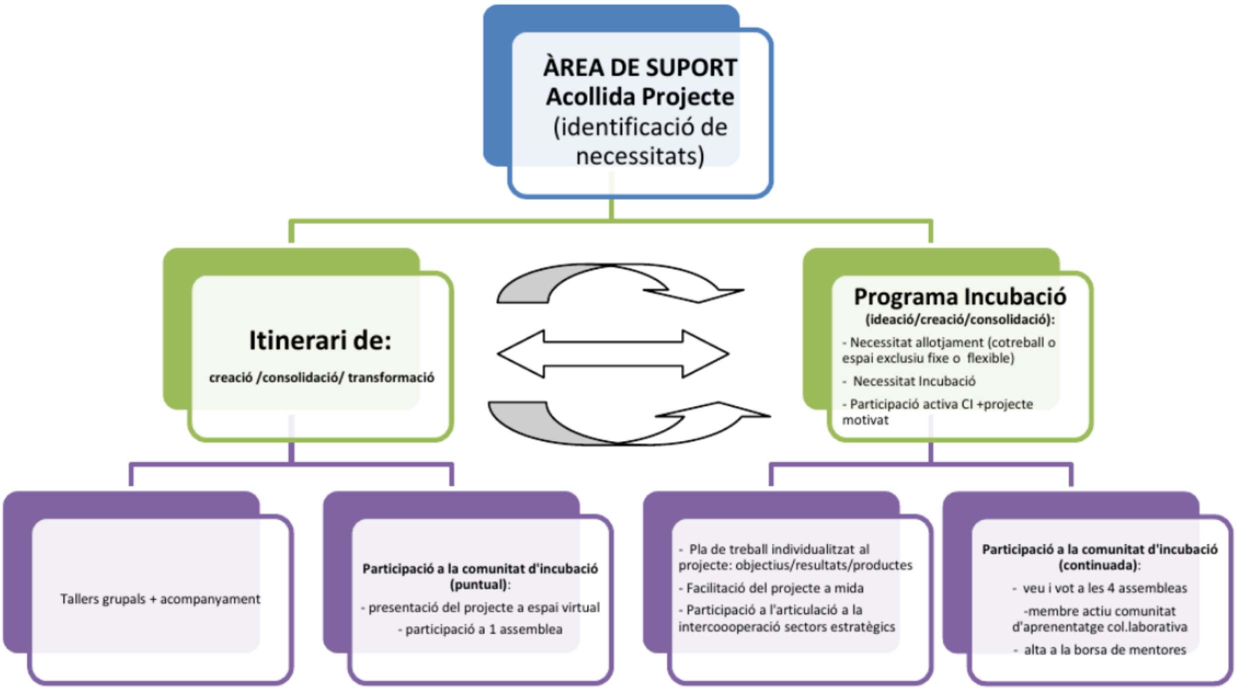


Figura 1: Esquema-proposta del circuit d'accès que s'està treballant per part de l'equip tècnic de Coòplis durant el 2019.

Totes les membres de la Comunitat d’Incubació tindran un compte i que formen part del grup o col·lectiu de la comunitat d’incubació (i pot ser subcol·lectius a dintre d’aquesta). Aquesta pertinença pot donar accés a serveis específics, siguin una Oficina al núvol, una aplicació digital per obrir o tancar portes, un moneder digital amb moneda social, punts o temps, un taulell d’anuncis d’ofertes, demandes, activitats, una Àgora de debat i presa de decisions col·lectiva, etc. Segons les necessitats i recursos disponibles es triarà un dels 3 nivells de participació en la Comunitat d’Incubació.

2.3.1. Nivells de participació a la Comunitat d'Incubació.

Hi ha una **entrada única:** Tots els projectes arriben a Coòpolis a través de l'**acollida de projectes** on s'identifica les necessitats que puguin tenir i se'ls convida a participar a la Comunitat d'Incubació. Les necessitats identificades poden ser:

- necessitat d'allotjament físic (espai de co-treball o exclusiu).
- necessitat de seguir un itinerari d'acompanyament de Coòpolis, per la creació, consolidació i transformació del seu projecte, i accedir al catàleg formatiu de tallers grupals i acompanyament al projecte
- necessitat de formar part del Programa d'Incubació

Pels projectes que segueixen un itinerari d'acompanyament de Coòpolis encara que no hagin acordat un programa d’incubació --> Intensitat baixa

Què vol dir?

- presentar el projecte i l'equip a l'**Àgora** un cop a l'any
- participar en l'**Assemblea de la Comunitat** que se celebri en el trimestre en què arribi el projecte
- participar, si es vol, en les sessions dels **Dimarts Oberts** com a receptor i/o ofertor d'activitats (l'últim dimarts de mes, a la tarda)

Les hores que implica aquesta participació mínima és de 6 hores anuals.

Pels projectes allotjats a la Comunitat d’Incubació, encara que no hagin acordat un programa d’incubació --> Intensitat mitja

Què vol dir?

Com a projecte rebràs:

Accés a l’allotjament acordat

Pels projectes que formen part del Programa d'Incubació --> Intensitat alta

Què vol dir?

Com a projecte rebràs:

- Reunió inicial per identificar necessitats, explorar oportunitats i desenvolupar un pla de treball de la incubació per un any amb la possibilitat d’ampliar a 4 anys
- Assignació d’una persona referent i tutora del projecte
- 20 hores de mentoria per cada un dels projectes incubats
    - 9 tutories de seguiment anuals d’1 hora cadascuna amb la persona tutora
    - 2 participacions anuals a l’Àgora d’Incubació Col.lectiva per resoldre conjuntament indefinicions o dubtes del projecte
    - 1 bossa de 7 hores de mentoria especialitzada en qualsevol àmbit de l’emprenedoria cooperativa
    - Reunió tancament, avaluació i reformulació del pla de treball
- 6 Sessions d’ideació i enfortiment del cooperativisme pels projectes incubats
- 4 sessions formatives col.lectives sobre les diferents dimensions de l’emprenedoria en l’ESSC i el procomú pels projectes incubats segons necessitats identificades i compartides
- Possibilitat d’organitzar una activitat als Dimarts Oberts (1 al mes)

Com a projecte amb intensitat mitja o alta aportaràs:

- Participació a 4 assemblees anuals (8 hores anuals)
- Participació a l'Àgora Virtual d’enxarxament de projectes (2h mínim)
- Participació a la Roda de presentació dels dilluns (15 minuts setmanals)
- Possibilitat de participar en comissions temàtiques segons l’interès dels projectes

2.4. Drets i deures

Els projectes incubats hauran de tenir una actitud proactiva i dinàmica, necessària per la vida a la incubadora i per provocar sinergies positives i processos de cooperació. La predisposició a compartir recursos i espais comuns serà necessària per facilitar una bona convivència entre els projectes veïns.

En el primer any d’obertura de la comunitat d’incubació, es duran a terme **sessions de treball intern** amb totes les persones membres de la comunitat (allotjades a l’espai de cotreball o incubades) per abordar la cultura compartida dels usos i consensuar les pautes de funcionament. En aquestes pautes hi haurà de constar:

- ➔ Els nivells de formalitat determinats per cada un dels espais
- ➔ La incorporació de criteris de nivells i de freqüències per determinar les característiques dels espais: nivells de soroll, graus d'intimitat, nivell de moviment, entre altres,...(per escala i per indicadors, de l'1 al 4)
- ➔ La utilització de les eines tecnològiques per la gestió dels espais de forma democràtica
- ➔ L'establiment de dinàmiques habituals per la presa de decisions compartida sobre els canvis a fer en els espais en relació als espais, el mobiliari, el tipus de gestió, entre d'altres. Plantejar la possibilitat d'un grup motor rotatiu que es responsabilitzi de la gestió i de garantir l'entrada de noves idees i evitar que sigui estanc i rígid
- ➔ La gestió dels espais: qui els manté, qui els gestiona, qui els fa romandre en el temps.

2.5. Temps mínim, estàndard i màxim d'incubació

Com a criteri general el període previst d'incubació i allotjament és de **màxim 3 anys**; per a projectes sociocomunitaris o projectes complexos de cooperatives de consum i/o habitatge en l'avaluació inicial o de seguiment es pot estendre la durada a 5 anys. No es preveu una duració més llarga.

No obstant, anualment es durà a terme una valoració per part del Consell de Selecció per tal de conèixer els seu recorregut i l'acompliment del i les fites marcades en el seu pla de treball del projecte. Aquesta valoració conjunta tindrà en compte els indicadors d'accés i indicadors autodefinits pel projecte en iniciar la incubació o també la possibilitat que el projecte es transformi durant aquesta.

Referència: projecte Coòpolis 2014
La proposta inicial de Coòpolis considerava que les empreses que accedien a la incubadora ho fessin per un període de tres anys i que en casos excepcionals aquesta estada es podria allargar fins als cinc. No es contemplava la possibilitat que una empresa s'hi ubiqui per un període superior a cinc anys, a no ser que aquesta demanés convertir-se en empresa tractora (es converteixi en projecte que pugui resoldre necessitats de la comunitat d'incubació) i s'instal·li de forma definitiva.

Aportacions del procés de codisseny:
En diverses sessions s'ha argumentat la necessitat de diversificar els temps d'incubació. El temps estàndard d'incubació proposat és de 2 anys, amb excepcions per a projectes que farien una estada de 6 mesos.
A la sessió 10, es va insistir que els projectes de consum cooperatiu necessiten de temps (més de 3 anys) per posar-se en funcionament i consolidar-se.

2.6. Tarifes pels serveis

Es proposa una tarifa base que serà la que les empreses pagaran durant l'estada. Durant el primer i el segon any s'aplicarà una reducció sobre aquesta tarifa (un 20% i un 10% respectivament), mentre que en els casos que l'estada s'allargui fins a un

màxim de 5 anys, les empreses tindran una penalització sobre la tarifa base, que s’apropara als preus de mercat. Les empreses incubades pagaran la tarifa en funció dels metres quadrats que facin servir, import que es complementarà amb el serveis auxiliars, administratius, de formació o assessorament i acompanyament que es demanin. Alguns d’aquests serveis estaran inclosos en el lloguer, en forma de tarifa plana, mentre que d’altres s’hauran de pagar a part, bé en euros bé per compensació de punts. Això permetrà fixar un preu d’ús reduït respecte al mercat per les empreses incubades, que es veurà augmentat en funció del consum d’altres serveis.

L’Annex 1 d’aquest document inclou una primera proposta de preus basada en una ràtio de 7m² d’oficina per persona i la llista de serveis que podria incloure. En el moment de publicar aquest document l’equip tècnic segueix treballant en aquest aspecte.

Aprenentatges del catàleg de bones pràctiques:
ImpactHub (NL)
S’hi pot accedir llogant un espai per fer-hi un esdeveniment, o anant a participar a un esdeveniment o tenint un espai de co-working, en aquest cas hi ha diverses modalitats: per connectar els divendres a la tarda (25€ al mes o 240€ l’any), anar-hi a treballar un dia a la setmana (90€ al mes), anar-hi a treballar regularment 3 dies a la setmana (160€ al mes), utilitzar l’espai de co-working il·limitadament (240€ al mes), i per això es té una clau, espai d’emmagatzematge i bústia, o tenir un espai d’oficina privat (preu a consultar amb l’organització). L’accés a sales de reunions es reserva i paga apart en tots els casos.
estArter
Les beques a projectes impliquen la gratuïtat de la inscripció. Aquestes beques es concedeixen a col·lectius que duguin a terme projectes que compleixin diversos dels següents criteris: transformadors, de caire activista, que donin resposta a una necessitat social emergent i/o rellevant i/o urgent, sense una activitat econòmica, amb un impacte social i transformador elevat, de gestió comunitària i/o que puguin aportar diversitat al conjunt de participants de l’estArter.
Cal Temerari
El sosteniment econòmic de l’entitat és totalment de base ciutadana, són les persones sòcies amb les seves quotes i aportacions que alimenten el projecte, així com les aportacions dels col·lectius, entitats i iniciatives que participen del projecte.

3. Els espais de la incubació

3.1. Ubicació i descripció dels espais

Aquest document té en compte l’escenari immediat i l’escenari proper previst pel que fa als equipaments de Coòpolis a Can Batlló.

Bloc 8: any 1

Inicialment es disposa d’un espai al Bloc 8 de Can Batlló amb dos pisos on hi ha un espai de cotreball, una sala de reunions reservable i alguns espais per allotjar iniciatives econòmiques. També hi ha un espai de formació amb 3 aules. Vegeu l’apartat 3 d’aquest manual «Els espais de la incubació» per a més detalls.

Bloc 4: futur

El futur Bloc 4 de Can Batlló, un cop rehabilitat, tindrà dues plantes i disposarà de diversos espais de cotreball, espais on allotjar iniciatives econòmiques amb espais específics de «taller» i espais per iniciatives que necessiten aigua, menjador, sales de reunions, sales de formació i espais polivalents.

Es preveu que durant el primer any s'obrin canals de comunicació i participació per qui vulgui formar-ne part i que es posin en marxa els espais de participació presencials.

La Comunitat d'Incubació tindrà un **espai físic propi** i de convivència a Can Batlló que es desenvoluparà en dues fases. Mentre que a la **Primera Fase amb el Bloc 8**, es contempla un espai de 350 m2, en la **Segona Fase amb el Bloc 4**, estan previstos 4.200 m2 útils. La diferència és enorme, però creiem convenient, ja en el Bloc 8, començar a assajar els processos, veure'n el funcionament i poder-los escalar quan arribem al Bloc 4.

Els usos i els espais són clau en una comunitat d'incubació i doten de sentit les activitats que s'hi acullen. Per això els hem pensat amb una intenció molt clara: què han de tenir els espais per generar certes dinàmiques i relacions que volem que es donin a la comunitat d'incubació i què ha de passar per tal que nosaltres ho puguem provocar, alimentar i orientar.

Referència: Projecte Coòpolis 2014
[D'on venim]
«El projecte Coòpolis vol que un total de 12 col·lectius de referència de l'economia social s'instal·lin com a residents a les seves dependències. D'una banda, donarà estabilitat pressupostària al projecte (lloguer tou però continuat) i donaran al projecte un caràcter propi i estretament vinculat a l'economia social i cooperativa, fet que facilitarà convertir Coòpolis en un espai de referència per a les empreses incubades, i que es produeixin intercanvis de coneixements pràctics de forma quotidiana. Finalment, la confluència de projectes serà desencadenant d'accions tant dels col·lectius residents com d'altres iniciatives del sector, fet que posarà Coòpolis al mapa de l'economia social catalana.
«La selecció dels col·lectius residents es farà tenint en compte els criteris aplicats als projectes incubats, l'adequació als sectors estratègics i als principis de l'economia social, es valorarà la voluntat de participar en programes i projectes que les posin en relació amb els projectes incubats i amb la resta d'iniciatives que puguin sorgir.»

Aportacions del procés de codisseny: En la sessió 04 sobre Cures i feminismes i la 05 sobre Espais i usos i en la 14 de tancament i validació, ens hem preguntat, per exemple, com el mobiliari i el disseny arquitectònic impulsaran la generació de determinats productes o resultats alineats amb els valors de l'ESSC, o com podem transitar pels espais de forma emocional partint de la premisa de les cures, què caldrà fer per garantir el benestar i l'acollida de persones i col·lectius?
Van sortir prioritats que hem tingut en compte, com per exemple mirar de promoure que les persones sentin l'espai com un lloc propi i de convivència, que es faciliti que les persones participants en els projectes es coneguin entre elles, puguin treballar juntes en els tallers, siguin itinerants o puguin trobar-se al menjador o la cuina; i que estimuli el pensar els projectes de forma col·laborativa per resoldre reptes actuals de la ciutat.

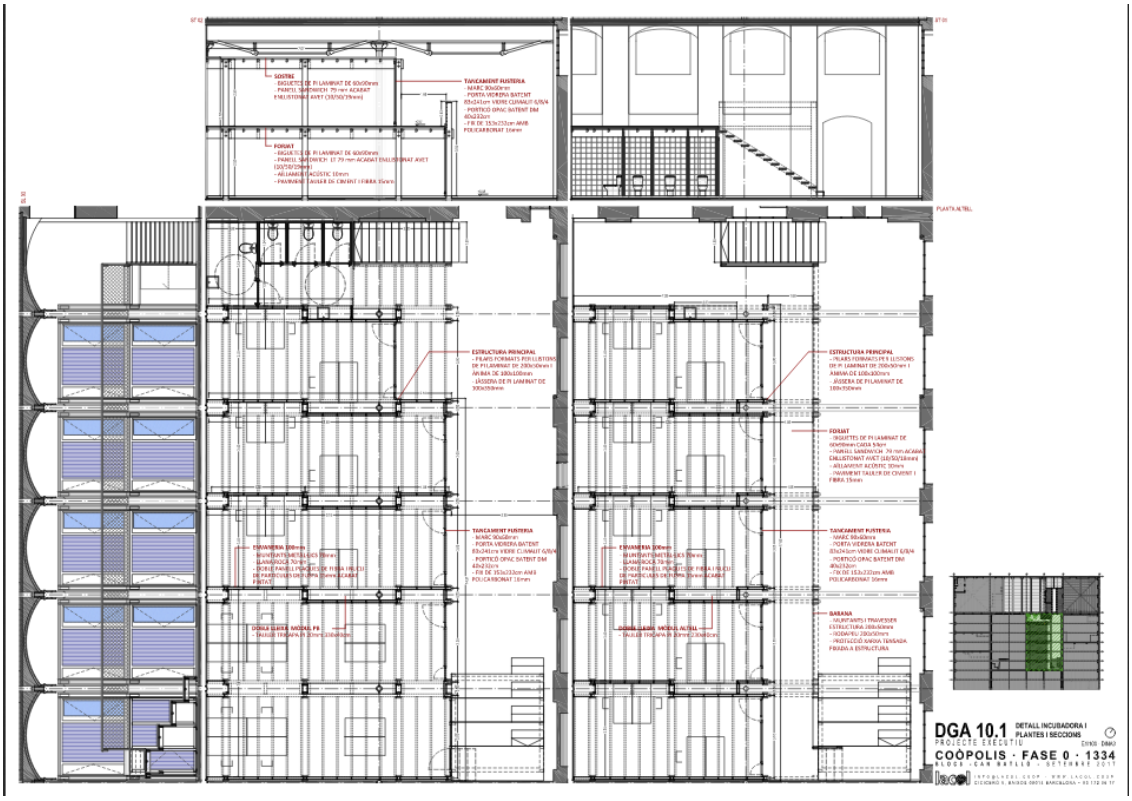
L'existència d'un espai físic vinculat a la comunitat d'incubació no exclou que aquesta comunitat pugui també definir-se a través d'espais i recursos fora de Can Batlló, recursos descentralitzats de la ciutat però vinculats a Coòpolis. És el cas dels **espais externs**, que inclou l'**espai virtual**, els espais dels nodes i pols cooperatius de **dins de Can Batlló**, i espais i recursos **fora de Can Batlló**, ja existents arreu de la ciutat amb els quals col·laborar, com Hangar, InnoBa, BiciHub, entre d'altres, per anar més enllà de Sants i contribuir que la comunitat d'incubació de Coòpolis tingui la capacitat de visualitzar-se col·lectivament i d'imbricar-se amb altres comunitats properes.

Bloc 8	Bloc 4
Espai de 350m2 útils Fins a 28 persones i 8 projectes en total. 9 mòduls: 6 per a 3 persones, 2 per a 4 persones i 1 per a 8 persones. Fonaments per la creació d'una comunitat robusta, amb un propòsit i processos de governança clars	Espai de 4.200 m2 útils Cotreball 24 places Allotjament: 13 projectes i 104 persones 7 sales de reunions, 8 espais polivalents, 11 tallers

3.1.1. Primera fase, 2019-2022: el Bloc 8.

El Bloc 8, pot acollir fins a 34 persones, però segons la distribució proposada ara en pot acollir un màxim de 28 persones i fins a 8 projectes diferents. L'activitat en el Bloc 8 servirà d'assaig i com a fonaments per la creació d'una comunitat robusta, amb un propòsit i processos de governança clars, per estar preparada per créixer quan es posi en marxa el Bloc 4.

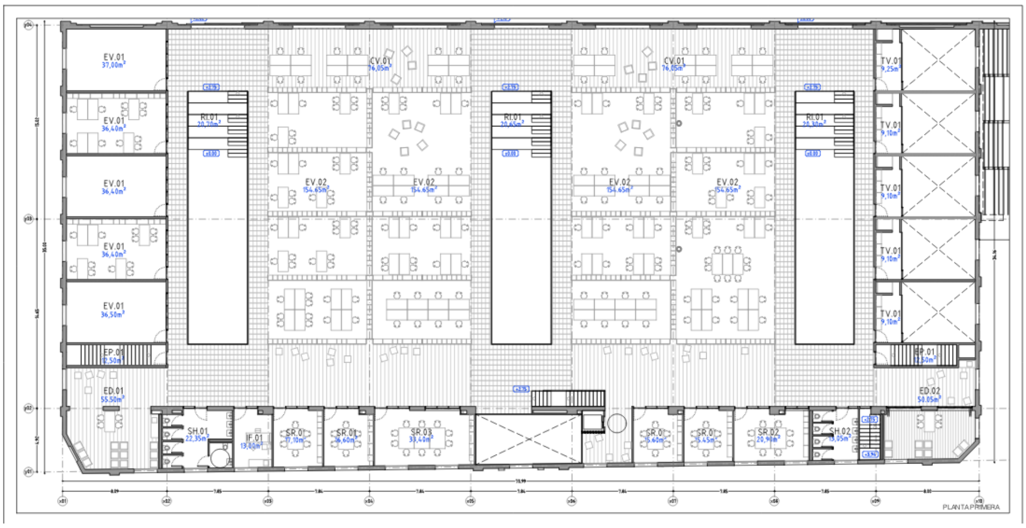
Hi haurà 9 mòduls en total, dels quals 6 són per a 3 persones, 2 per a 4 persones i 1 per a 8 persones.

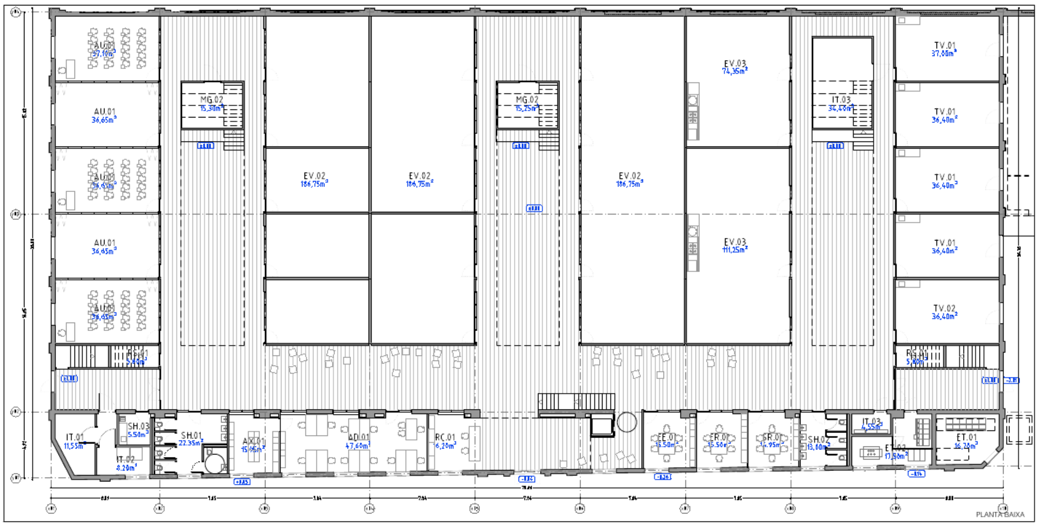


3.1.2. Segona fase, 2022- en endavant: el Bloc 4.

A finals del 2021 està prevista la posada en marxa del Bloc 4, que serà la seu definitiva de l'equipament.

L'edifici comptarà amb 4.200 metres quadrats útils, distribuïts entre la planta baixa i el primer pis. En torn a 2.000 es destinaran a mòduls de treball en format d'incubació. Hi haurà espais taller i de producció directa i espais per poder-hi incorporar obradors i tallers. Hi haurà fins a 5 aules de formació, així com diversos tipus de sales de reunions i tota la part administrativa necessària per tal de dur a terme l'activitat del projecte Coòpolis.





Tot l'edifici es configura a través de tres grans patis, que funcionen com espais de pas i de circulacions i que seran amplis i agradables per tal de facilitar les dinàmiques relacionals, de coneixença i aprenentatge mutu entre els diversos projectes incubats, persones visitants, formadors, etc.

	BLOC 8	**BLOC 4**
ESPAIS COMPARTITS		

CO-TREBALL	60 m2/8 llocs de treball	152m2 (6 taules amb 4 places = 24 places)
AULES	33,1m2 / 25 persones+33,1m2 / 25 persones +26,3m2 / 20 persones	183,7m2 (5 aules d'aprox 36 m2)
SALA DE REUNIONS	30m2	134m2 (7 sales de mides diferents, entre 13 i 30m2)
ESPAI DE TRANSIT	No climatitzat	99,35m2
ESPAI POLIVALENT	-	745,85 m2 (8 espais)
ESPAIS EXCLUSIUS O DEDICATS		
TALLERS	-	Amb aigua 1x 74,35 m2 1x111,25 m2 / Amb electricitat per maquinària 4x36,4m2 1x37m2 + 5x 9m2
MÒDULS D'ALLOTJAMENT	6*23m2 / 18 llocs de treball +1*30m2/4 llocs de treball	801,30 m2 (13 espais amb unes 8 places = 104 places)
SERVEIS		
MENJADOR	2 Office: pica, aixeta i taulell	
MAGATZEM	-	2*15m2

ESPAIS EXTERNS

FORA DE CAN BATLLÓ (barris)	ALTRES ESPAIS A CAN BATLLÓ	ESPAI VIRTUAL
COL·L Comunitat itinerant: sessions de treball amb coideació amb altres organitzacions d'ESS dels nodes	COL·L Aprenentatge sobre la cultura comunitària de Can Batlló	GOVER Presa de decisions
COL·L Participació conjunta en trobades i esdeveniments per visibilitzar la comunitat i l'ESSC	COL·L Hackatons i activitats de construcció col·lectiva sobre eixos estratègics o reptes de ciutat	GOVER Relatoria i memòria de les decisions preses en Assemblea
ACOMP Residències i estades locals, nacionals i internacionals	RITUAL BAR DE CAN BATLLÓ La Comunitat Oberta: últim dijous de mes de 19:00 a 21:00h debats, tallers, presentacions, open-labs,..(participants a la comunitat o persones convidades)	GOVER Gestió de l'espai (tecnològica, administrativa i tècnica)
COL·L Activitats en un obrador	COL·L Aportació de "mans" en activitats de Can Batlló: jornades de reforma, Festa Major,...	CURES Espais de mediació, construcció, definició, resolució de conflictes, pactes dinàmics
COL·L Activitats a tallers d'oficis	RITUAL BAR DE CAN BATLLÓ Dinars, berenars, tes, copes, cinefòrums, xerrades,... periòdiques, presencials, per compartir xarxa, coneixements, bones pràctiques,...	COL·L Banc de temps, d'intercanvi d'eines, plataforma per la gestió de projectes, calendari comú, ERP per la gerstió econòmica, tauler d'anuncis, presa de notes col·laborativa, llista de correu, eina de xat,
COL·L Emmagatzematge	FUSTERIA DE CAN BATLLÓ . Dilluns de taller obert.	ecosistema d'ús i pulbicació de dades obertes
ACOMP Activitats en espais maker		

3.1.3. Espais externs

S'identifiquen espais que poden formar part o relacionar-se amb la comunitat d'incubació:

- Espais al barri: La Lleialtat Santsenca, Impuls cooperatiu de Sants, MADE-Barcelona,...
- Xarxes d'equipaments: xarxa de biblioteques de Barcelona (DiBa), xarxa d'ateneus de fabricació.

- Altres espais en altres municipis i explorar que ofereix cadascú per complementar-se: La Col·lectiva de l'Hospitalet de Llobregat, El CitiLab de Cornellà de Llobregat, CoBoi de Sant Boi de Llobregat, etc.
- Espais o iniciatives a Barcelona: Sinèrgics, Labcoop, Bicihub, Proa al mar, La Clota, Cooperasec, Torre Jussana, InnoBa, etc.

Altres espais a Can Batlló

Hi ha tot de serveis que les persones de la Comunitat d'Incubació poden necessitar i que no cal que s'ofereixin des de Coòpolis, doncs ja estan presents a Can Batlló. Per exemple: fusteria, impremta, garatge, espai d'eines, associació de cervesers, escola Arcàdia, biblioteca, etc. Per a poder-ne gaudir caldrà primer fer un procés d'aprenentatge sobre la cultura comunitària de Can Batlló i està subjecta als acords i condicions d'ús que Coòpolis acordi amb l'assemblea de Can Batlló.

> **Aportacions del procés de codisseny:** Una de les propostes que van sorgir a les sessions 04 sobre Cures i feminismes i la 05 sobre Espais i usos, i després es va concretar en la sessió 08 sobre Can Batlló i comuns urbans era aprofitar els espais ja existents i en funcionament a Can Batlló.

La Cantina

En el moment d'escriure aquest document s'està fent un procés per escollir un projecte que gestioni la cantina, pel que si les persones que s'allotgen a la Comunitat d'Incubació no porten menjar preparat de casa trobaran aquest servei a la Cantina.

D'altra banda, tant al Bloc 8 com al Bloc 4, es preveu un espai on poder menjar i escalfar-se els àpats amb un microones.

La Cantina també podria ser una possibilitat quan s'acullen activitats en les quals cal oferir càtering i un espai on menjar.

L'Espai de cocriança i de cures

L'Espai de cocriança i de cures per a gent gran és una necessitat que caldria tractar amb La Nau de Can Batlló, Arcàdia o altres cooperatives que puguin aportar la seva visió o serveis, tenint com a objectiu no duplicar i, en tot cas, coordinar-s'hi.

Auditori (de Can Batlló)

Amb capacitat per a 100 persones i completament equipat, aquest auditori estarà obert a usos externs a Coòpolis, i pot servir, previ acord, per fer presentacions i formacions de gran format, així com per organitzar certàmens i seminaris de caràcter divers.

Tallers d'oficis

Caldrà establir contacte amb els tallers d'oficis de Can Batlló, veure com es poden integrar els tallers ja existents, per exemple de fusta o mobilitat a l'entorn, la possiblitat que a la Nau 69 de Can Batlló s'hi faci un obrador, etc

Activitats

Les activitats que poden fer-se inclouen:

- Hackatons i activitats de construcció col·lectiva sobre eixos estratègics o reptes de ciutat
- La Comunitat Oberta: últim dimarts de mes de 18:00 a 20:00h debats, tallers, presentacions, open-labs,..(participants a la comunitat o persones convidades)
- Aportació de "mans" en activitats de Can Batlló: jornades de reforma, Festa Major,...
- Dinars, berenars, tes, copes, cinefòrums, xerrades,... periòdiques, presencials, per compartir xarxa, coneixements, bones pràctiques,...
- Participació a esdeveniments organitzats pels tallers d'oficis, per exemple els Dilluns de taller obert a la Fusteria de can Batlló

ESPAIS COMPARTITS

COTREBALL		AULES	
Bloc 8	Bloc 4	Bloc 8	Bloc 4
1 mòdul (8 places) 60m2	152m2 (6 taules amb 4 places= 24 places)	33,1m2+33,1m2+26,3m2 = 92,5m2	183,7m2

COTREBALL

COL·L	Sessions d'ideació i enfortiment del cooperativisme: en col·lectius en situació de vulnerabilitat social, en sectors estratègics, en sectors sensibles,...	
COL·L	Hackatons i activitats de construcció col·lectiva sobre eixos estratègics o reptes de ciutat	
COL·L	Sessions ENxarxadESS: accions per fer pressió a l'administració i tenir incidència a fer front a l'economia tradicional	
COL·L	Sessions de la comunitat d'aprenentatge: sessions d'autoformació i gestió del banc del temps (coneixement, de temps, de recursos, eines, materials,...)	
COL·L	Sessions «Quàdruple hèlix» (empreses cooperatives, ens públics, centres de recerca o formació professional i societat civil)	
COL·L	Intercanvi P2P entre projectes incubats com a comunitat de pràctica (coneixement obert, facilitar relleu de projectes,...)	
COL·L	Accions de recerca aplicada per enfortir l'ESSC (objecte i subjecte, acords amb espais de recerca, estada de pràctiques, etc.)	

AULES

COL·L	Sessions d'ideació i enfortiment del cooperativisme: en col·lectius en situació de vulnerabilitat social, en sectors estratègics, en sectors sensibles,...
ACOMP	Tallers i formacions sobre les diferents dimensions de l'emprenedoria en l'ESSC i el procomú: cooperativisme, sostenibilitat d'equips i relacionals, viabilitat tècnica i econòmica, gestió i organització agile, formes jurídiques, administració, gestoria, comunicació, eines tecnològiques, programació, pensament computacional, programari obert, privacitat, tecnoètica, tractament de dades,...
ACOMP	Mentories i borsa de mentores segons necessitats i accessible. Amb espai especial per mentores de la Comunitat de Can Batlló.
COL·L	Intercanvi amb projectes que ja han passat per la incubadora
COL·L	Sessions de la comunitat d'aprenentatge: treball de la dimensió personal (expectatives, necessitats, valors,...) , dimensió relacional (apropiació col·lectiva del projecte, .., metodologies de funcionament agile, sessions d'autoformació i gestió del banc del temps (coneixement, de temps, de recursos, eines, materials,...)
COL·L	Sessions «Quàdruple hèlix» (empreses cooperatives, ens públics, centres de recerca o formació professional i societat civil)
CURES	Espais de mediació, construcció, definició, resolució de conflictes, pactes dinàmics

3.1.4 Espais compartits

Mòduls de co-treball

Els mòduls de co-treball són espais on hi treballa més d'una persona amb projectes diferents i no necessàriament a temps complet ni tots els dies de la setmana.

Bloc 8	**Bloc 4**
Co-treball: 8 places (6 d'ús habitual i 2 d'ús puntual) Amb mobiliari	Co-treball: 24 places (14 d'ús habitual i 10 d'ús puntual) Amb mobiliari

Serviran per activitats de baix impacte acústic, escàs consum de material (de creació digital, administratives, de gestió, ...), són el marc facilitador de coincidències i d'intercanvis de coneixements, opinions i interessos.

Comptarà amb taules de treball per usuàries habituals no residents i usuàries eventuals.

Es preveuen:

- Llocs de treball reservables per a ús habitual per a jornada sencera o partida (compartit amb algú altre entre matí i tarda) per tota la setmana o per uns dies específics (compartir amb algú altre els altres dies).
- Llocs de treball reservables puntualment per una jornada sencera o partida.

Aules

Les aules són espais on impartir formacions o fer sessions en grup.

Bloc 8	Bloc 4
3 aules per a 20/25 persones cada una Amb mobiliari	5 aules per a 30 persones cada una Amb mobiliari

Es fan servir per als Tallers Grupals de l'Ateneu i els seus Cercles i perquè les iniciatives i projectes incubats i els col·lectius residents, així com les persones instal·lades a l'espai de co-treball, en facin un ús regular. S'hi duran a terme les activitats i els programes de formació i acompanyament, per les que es preveu un ús intensiu, concretament s'hi farà:

- Sessions d'ideació i de formació, per exemple per l'enfortiment del cooperativisme: en col·lectius en situació de vulnerabilitat social, en sectors estratègics, en sectors sensibles,...
- Tallers i formacions sobre les diferents dimensions de l'emprenedoria en l'ESSC i el procomú: cooperativisme, sostenibilitat d'equips i relacionals, viabilitat tècnica i econòmica, gestió i organització agile, formes jurídiques, administració, gestoria, comunicació, eines tecnològiques, programació, pensament computacional, programari obert, privacitat, tecnoètica, tractament de dades,...
- Sessions de la comunitat d'aprenentatge: treball de la dimensió personal (expectatives, necessitats, valors,...) , dimensió relacional (apropiació col·lectiva del projecte, .., metodologies de funcionament agile, sessions d'autoformació i gestió del banc del temps (coneixement, de temps, de recursos, eines, materials,...)
- Sessions «Quintuple hèlix» (empreses cooperatives, ens públics, centres de recerca o formació professional i societat civil, el medi ambient)
- Espais de mediació, construcció, definició, resolució de conflictes, pactes dinàmics
- Mentories i borsa de mentores segons necessitats i accessible. Amb espai especial per mentores de la Comunitat de Can Batlló.

- Intercanvi amb projectes que ja han passat per la incubadora

De manera puntual i en funció de les necessitats, hi haurà usos concrets: trobades informals, tallers o formacions.

ESPAIS COMPARTITS

SALES DE REUNIONS		ESPAIS DE TRÀNSIT	
Bloc 8	**Bloc 4**	**Bloc 8**	**Bloc 4**
1 mòdul 30m2	134m2 (7 sales de mides dif. De 13 a 30m2)	**Espai intermedi** (no possible climatització)	Espai de descans i esbarjo 99,35m2
GOVER	Reunions		Sessions ENxarxadESS: accions per fer pressió a l'administració i tenir incidència a fer front a l'economia tradicional
COL·L	Reunions	GOVER	Reunions periòdiques, presencials i virtuals (assemblea d'incubació, comissions de treball, ... reunions equip tècnic, etc.)
COL·L	Intercanvi P2P entre projectes incubats com a comunitat de pràctica (coneixement obert, facilitar relleu de projectes,...)	COL·L	La Comunitat Oberta: últim dijous de mes de 19:00 a 21:00h debats, tallers, presentacions, open-labs,.. (participants a la comunitat o persones convidades)
COL·L	Accions de recerca aplicada per enfortir l'ESSC (objecte i subjecte, acords amb espais de recerca, estada de pràctiques, etc.)	RITUAL	Celebració de les aportacions i èxits comuns
		RITUAL	Dinars, berenars, tes, copes, cinefòrums, xerrades,... periòdiques, presencials, per compartir xarxa, coneixements, bones pràctiques,...

Sales de reunions

Bloc 8	**Bloc 4**
1 sala de 30m^2	7 sales de mides diferents, d'entre 13 i 30m^2
Amb mobiliari	Amb mobiliari

Caldrà reservar-les i quan facin la funció de sala de reunions podran tenir una tarifa associada (amb la possibilitat de compensar amb punts).

També s'hi podran fer altres activitats que requereixin utilitzar un espai tancat, per exemple sessions d'Intercanvi P2P entre projectes incubats com a comunitat de

pràctica (coneixement obert, facilitar relleu de projectes,...), o accions de recerca aplicada per enfortir l'ESSC (objecte i subjecte, acords amb espais de recerca, estada de pràctiques, etc.)

Espais de trànsit

Bloc 8:

Aquests espais intermedis seran petits i sense possibilitat de climatització; però es podran fer servir quan faci bon temps i s'estudiarà posar-hi mobiliari.
Les activitats de Comunitat Oberta es faran a la Cantina de Can Batlló
Es preveuen mínim 3 sessions EnxarxadESS en el 1er any
Sense mobiliari

Bloc 4:

Els espais de descans i esbarjo ocuparan gairebé 100 m2

Els Espais de trànsit o de relació són punts de trobada, confluència, convivència i de circulació (amb taules, sofàs, hamaques, butaques, jocs, d'aparcament de patinets i bicicletes, etc) per compartir idees i treballar amb equips esporàdics, per fer activitats i conèixer les diferents iniciatives allotjades.

Equivalents a l'espai public urbà, son els espais que s'obren entre els mòduls de treball i els espais compartits, on les persones transiten, descansen, mengen, i en els quals es produeixen trobades i relacions quotidianes de caràcter informal.

Serviran per fer funcions de punt de trobada i per rituals de celebració d'èxits comuns i per trobades socials. Mentre el Bloc 4 no estigui a punt, altres activitats en què es preveu un nombre més alt de participants es faran a la Cantina de Can Batlló, entre elles per exemple:

- Sessions ENxarxadESS: accions per fer pressió a l'administració i tenir incidència a fer front a l'economia tradicional.
- La Comunitat Oberta: últim dimarts de mes de 18:00 a 20:00h debats, tallers, presentacions, open-labs,..(participants a la comunitat i persones convidades).
- Dinars, berenars, tes, copes, cinefòrums, xerrades,... periòdiques, presencials, per compartir xarxa, coneixements, bones pràctiques,...

Aprenentatges del catàleg de bones pràctiques:
La Colaboradora
Tres sessions informatives "Coneix la col·laboradora" en què membres de la Col·laboradora veterans i connectors dels diferents equips de gestió, ajuden a entendre aquest projecte basat en l'economia col·laborativa i que requereix cert coneixement i comprensió de les dinàmiques internes de funcionament (banc del temps, hores de col·laboració, tipus de col·laboració ...)
Can Fugarolas
Sopars Populars: Col·lectiu que organitza els sopars dels dijous, on cada setmana cuina una persona diferent, es juga a ping pong i es parla. Ofereix un espai a on la gent de la fàbrica i coneguts poden socialitzar.

Bloc 8:

No hi ha previst cap espai polivalent, pel que caldrà buscar llocs alternatius a les aules o les sales de treball i fora de Coòpolis on fer les activitats pensades per a aquests espais. Es podrien demanar espais a Can Batlló, equipaments de Sants o als nodes dels barris.
Sense mobiliari

Bloc 4:

Comptarà amb 186,75m2 (dividits en 8 espais)
Amb mobiliari

ESPAI POLIVALENT	
Bloc 4	
	PB 745,85 m2 (8 espais)
ACOMP	Tallers i formacions de dansa, arts escèniques,...
CURES	Espai intergeneracional i de co-criança (potser compartit amb la resta de Can Batlló)
CURES	Espai de menjador cooperatiu i cuina (on s’hi pugui fer menjar)

3.1.5. Espai polivalent

Són espais, que tant poden ser d’ús compartit com d’ús exclusiu, perquè no tenen una funció única definida però on s’hi poden fer activitats diverses, que donen joc a innovar pel que fa a l’ús dels espais i responen a necessitats no previstes i, alhora, generen inspiració i oportunitats.

Aportacions procés codisseny:
En el procés de codisseny s’han aportat idees de com podrien ser o com es podrien fer servir aquests espais:

- Espais buits, sense ús definit, per innovar, espais amb barrets i visions diferents, on projectar noves idees.
- Espais on hi hagi lloc a innovar en el mobiliari.
- Espai diàfan que permeti canviar en el temps (sense compartimentar, mobiliari no fixe,..)
- Espai apte per a arts escèniques, ioga, dansa, exercici físic, amb reserva o residència
- Espai intergeneracional i de co-criança (potser compartit amb la resta de Can Batlló)

A la sessió 10 es va demanar que es faciliti un espai de reunions de gran capacitat perquè els projectes de consum que mouen un gran volum de persones tinguin on trobar-se.

3.1.5. Espais exclusius o assignats

MÒDUL D'ALLOTJAMENT Allotjament d'iniciatives i projectes	
Bloc 8	**Bloc 4**
6 mòduls (3 persones) 23m2*6 1 mòdul (4 persones) 30m2 26 persones = 168m2	P1 801,30 m2 (13 espais amb unes 8 places = 104 places)
ACOMP – Tallers i formacions sobre les diferents dimensions de l'emprenedoria: cooperativisme, sostenibilitat d'equips i relacionals, viabilitat tècnica i econòmica, formes jurídiques, administratius, gestoria, comunicació,...	

Mòduls d'allotjament

Bloc 8:

Hi haurà 6 mòduls en els que podran treballar 3 persones, i un en el que hi podran treballar 4 persones (total de 22 simultànies),
Sense mobiliari

Bloc 4:

Hi haurà 13 espais amb unes 8 places, i podrà acollir un total de 104 persones simultàniament.
Amb mobiliari

Els mòduls d'allotjament són l'espai de treball quotidià amb mòduls de treball independent o àrea assignada (temporalment) a cada projecte, adequada a la seva activitat.

TALLERS		MAGATZEM	
Bloc 4	**Bloc 4**	**Bloc 4**	
Amb aigua 1x 74,35 m2 1x111,25 m2	Amb electricitat per maquinària 4x36,4m2 1x37m2 + 5x 9m2	2x15 m2	
ACOMP – Obrador		ACOMP	Emmagatzematge
ACOMP – Tallers d'oficis	ACOMP – Taller d'oficis		
COL·L – Hackatons i activitats de construcció col·lectiva sobre eixos estratègics o reptes de ciutat	ACOMP – Espai maker		

Tallers

Bloc 8:
No hi ha previst cap espai per a tallers, pel que caldrà buscar llocs alternatius on fer les activitats pensades per a aquests espais que permetin realitzar activitats semi-industrials o artesanals,

Bloc 4:
Amb aigua 1x 74,35 m2 1x111,25 m2
Amb electricitat per maquinària 4x36,4m2 1x37m2 + 5x 9m2

Algunes de les activitats previstes poden relacionar-se amb les arts gràfiques, la producció d'esdeveniments, la creació cultural i audiovisual, la cuina, així com a determinats oficis manuals. Permetran produir coses físiques in situ, testejar serveis i productes, i facilitaran el mancomunar i compartir recursos materials per exemple eines,.. Aquests espais hauran d'establir vincles de col·laboració amb els tallers de gestió comunitària que ja estan funcionant a altres naus del recinte.

Magatzem

Bloc 8:
No hi ha previst cap espai per a magatzem, pel que caldrà buscar llocs alternatius.

Bloc 4:
Hi haurà dos magatzems 2x15m2

4. Comunitat

4.1. Facilitació i comunicació

La Comunitat d'incubació serà, necessàriament, una comunitat complexa, amb rols, nivells de participació i usos dels espais i recursos diferents, però també amb nivells de vincle, responsabilitat, compromís i participació de múltiples graus i intensitats, ritmes i constàncies.

Integrarà processos en què la participació és clau, i models de governança participativa basada en la co-gestió. El model de comunicació de la Comunitat d'incubació (participatiu i relacional) respondrà principalment a la voluntat que les persones que hi participen (les participants més òbvies i les menys evidents) puguin incidir en el seu entorn, per contribuir a la transformació de l'economia, de manera conscient i col·lectiva.

La comunicació d'aquesta comunitat complexa ha d'anar més enllà de la mera difusió i transmissió d'informació, exercir de manera efectiva d'eina d'apoderament i de transformació social, de canvi de l'hegemonia econòmica i política. Per això la proposta de comunicació per la Comunitat d'incubació és orgànica i distribuïda i està totalment hibridada amb la metodologia de facilitació. Quan la comunicació s'entén com acompanyament i reforç de tot allò que esdevingui de manera natural dins del procés de creació i del funcionament de La Comunitat d'Incubació, queda directament relacionada amb l'activitat de facilitació.

4.1.1. Metodologia de la facilitació

La Comunitat d'Incubació promourà la lògica de l'intercanvi i el treball en xarxa entre els actors: projectes incubats, allotjats i/o acompanyats i dins dels diferents sectors d'activitat, amb sectors estratègics, de l'economia social i cooperativa i els pols cooperatius, els nodes de Coòpolis, la comunitat de Can Batlló, i també amb les universitats, centres de formació professional, i el públic en general, amb la intenció de crear sinergies entre els participants i captar el màxim d'iniciatives possibles que s'ajustin a la missió, visió i valors de la Comunitat d'Incubació i contribueixin a consolidar-ne el caràcter.

Les persones i organitzacions que articulen aquesta comunitat s'intercanvien rols de proveïdores i receptores de formació, acompanyament, assessorament, facilitació i diverses formes de suport; en funció de l'experiència, coneixements, capacitats, així com de les necessitats i de l'estat de desenvolupament de la iniciativa on participen.

Per això hem definit una metodologia de facilitació mixta (o de co-facilitació), de la mà de persones amb un perfil tècnic i de persones participants en la comunitat d'incubació, el rol de les quals, en la mesura del possible, serà rotatiu, amb un acompanyament en els relleus.

Bloc 8:

Més pes a la facilitació per part del personal tècnic. Primers assajos de les metodologies, de manera iterativa s'aniran millorant i adaptant.

Bloc 4:

Major co-facilitació. Es posaran en pràctica les metodologies que s'hagin assajat en el Bloc 8

La co-facilitació s'anirà produint de forma progressiva, inicialment, tindrà més pes la facilitació per part del personal tècnic i a mesura que les persones participants s'apoderin s'anirà cap a una major co-facilitació.

La facilitació també serà en "codi obert" (es treballarà amb documents oberts i col·laboratius, relatories col·laboratives, un calendari compartit, entre d'altres), per facilitar l'accés directe als coneixements i aprenentatges que es vagin generant, tal com s'ha fet en tot el procés de co-disseny de la Comunitat d'Incubació. Un element rellevant també serà l'ús d'una «Àgora online», espai de comunicació, relació, debat i ajuda mútua de la comunitat, que ha de jugar un rol en la facilitació.

Així mateix, el paper de les persones facilitadores no és estanc i s'anirà adaptant a les necessitats i prioritats de la mateixa comunitat. Els primers anys, en el Bloc 8, s'assajaran les metodologies per anar-les definint i millorant, adaptant-les a les noves necessitats que vagin sorgint.

L’equip de co-facilitació vetllarà per:

- L’acollida i acompanyament de les persones participants en la comunitat d’incubació.
- Crear un ambient propici, positiu i creatiu.
- Recollir aportacions de les persones participants en la comunitat.
- Facilitar una àgora digital, que promogui que els participants de la comunitat comparteixin reflexions, debats.
- Facilitar l’intercanviï i intercooperació.
- Crear metodologies innovadores.
- Abordar i facilitar la resolució de conflictes i ajudar a reproduir consensos.

Aportacions del catàleg de bones pràctiques:
KOOPFABRICA. De la mà de les persones tutores, en coordinació amb les persones dinamitzadores dels “ semilleros comarcales”, s’aniran buscant per afinitat de sectors i/o proximitat aquells projectes que puguin complementar-se i generar sinergies pròpies i tendir a crear vincles d’enfortiment de la xarxa. Preveient la possibilitat de realitzar sessions específiques per promoure la intercooperació, generant espais de vincle i coneixement entre els emprenedors existents i els que vindran.

ImpactHub NL. Suport entre iguals (els membres passen més de 1800 hores al mes fent peer-to-peer support.

Aportacions procés codisseny:
En la sessió 01 plenària, d’inici del procés ens preguntàvem si la comunitat d’incubació ha de ser una plataforma relacional i com s’ha de facilitar. Vam concloure que ha de facilitar l’atenció a les necessitats de les persones i iniciatives usuàries i de qui acompanya, i que les persones usuàries s’apoderen a través d’aquesta facilitació. Ha d’haver-hi un component important d’autodinamització (entre les persones participants) o codinamització (entre tècniques contractades per aquesta tasca -permanent- i persones dels projectes incubats -rotatiu- segons habilitats). Les persones facilitadores treballen amb una metodologia basada en "codi obert" que permet transmetre els itineraris a seguir a noves incorporacions. I el paper de la figura /figures de les persones dinamitzadores o facilitadores no és estanc ni definit, poden centrar-se només en les activitats, crear metodologies innovadores (experimentar), tenir cura de l'espai, la gent que l'habita, acollir visites o fer més efectiu el procés d'incubació prova-error.

4.1.2. La Comunitat oberta

La co-facilitació i la intercooperació són l’essència de la comunitat d’incubació, per tant les persones participants hauran de conèixer els perfils professionals i l’activitat i projectes de les seves companyes i d’altres persones i projectes d’arreu.

Bloc 8:

Portes obertes. Trobada social l’últim dimarts de mes a la tarda (18:00 a 20:00h), a la Cantina de Can Batlló.
Esdeveniments mensuals (xerrades, tallers, àpats comuns,...)
Jornades estratègiques, sectorials, internacionals,... a l'Auditori de Can Batlló.

Bloc 4:

Es decidirà si es continua fent les trobades a la Cantina de Can Batlló o si es traslladarà als espais de trànsit.

Es facilitaran espais de coneixença, per tal que es generin sinergies entre projectes i col·lectius residents, usuàries de l'espai de co-treball, persones que participen en altres cercles de Coòpolis, persones i projectes de l'entorn, participants actius en el sector de l'ESS i el procomú i dels nodes existents. En aquestes activitats es podran compartir també inquietuds, aptituds i experiències, així com impulsar projectes col·lectius en què es posin en comú capacitats i experteses, que fomentin alhora, l'aparició de noves idees i materialitzin les existents.

Portes obertes

Una vegada al mes obrim la comunitat d'incubació al món.

Cada últim dimarts de mes hi haurà dues hores a última hora de la tarda (18:00 a 20:00h) de portes obertes amb la possibilitat de fer xerrades llampec o d'organitzar-hi petits debats o presentacions per part dels participants a la comunitat o persones convidades, promovent la participació de les persones vinculades a Can Batlló, Coòpolis, el barri de Sants i entitats de referència de l'ESSC i el procomú.

Esdeveniments mensuals

Tots els participant a la comunitat d'incubació poden convocar, les hores prèvies a la sessió de portes obertes, activitats en formats diferents (xerrades, tallers, dinars,...).

Acolliment de jornades estratègiques, sectorials, internacionals, etc

Puntualment es podran organitzar jornades per explorar sectors específics o convidar actors internacionals amb qui compartir coneixements i pràctiques.

Aportacions del catàleg de bones pràctiques:
El koNvent. Genera una xarxa de relacions internacionals (amb altres centres artístics), nacional i local (actua com a pol d'atracció per l'activitat cultural artística i en defensa del patrimoni)
ImpactHub NL. Es fan tot tipus d'esdeveniments (uns 250 a l'any) vinculats a l'espai i els projectes allotjats: esdeveniments d'impacte (tallers interactius, keynotes, pitch contests, hackathons,...) sessions de networking els divendres a la tarda. Tour «what's hub», el primer dijous del mes. Els Young Impactmakers Community organitzen sessions obertes cada segon dimarts de mes, i les publiciten per Facebook. Workbench series (tallers), els dijous a la tarda,....

Aportacions procés codisseny:
En la sessió sobre Consum, es va subratllar la necessitat que la Comunitat sigui "inspiradora" de noves idees i projectes, promovent les trobades amb gent de fora. Que ajudi projectes nous a trobar complicitats amb altres ja existents en el mateix sector, buscar maneres d'encaixar. Doncs, segons es va dir a la sessió des del Reciclatge i makers, es considera que la comunitat d'incubació ha d'atraure i incorporar projectes de fora, no es pot convertir en una comunitat endogàmica.

4.1.3. Nivells de comunicació: interna, externa i viva o distribuïda

Apuntem a una estratègia de comunicació que se centra en les relacions, no només en la transmissió d'informació i continguts, que respondrà a la proposta executiva de la Comunitat d'Incubació, i integrarà transversalment tots els espais que formen part d'aquesta comunitat de pràctica. Ha de ser una estratègia transversal, multidisciplinària, en què els equips de comunicació, coordinació i de formació, acompanyament i facilitació treballin junts, amb les mateixes eines de gestió de la

comunitat d'incubació i dels projectes participants, per tal d'identificar i cobrir cada necessitat comunicativa.

Comunicació interna enfocada als dos primers cercles de persones actores.

Cercle d'organitzadores: Entitats de Coòpolis, Entitats que aporten recursos (ara Administracions públiques), Comunitat de Can Batlló.

Cercle de participants: equip tècnic del Cercle d'incubació, grup de persones mentores, formadores i/o assessores, facilitadores i participants.

Per coordinar el funcionament intern i per assegurar que els Valors, Missió i Visió de la Comunitat són compartits per totes.

Per promoure la coneixença: persones, projectes, maneres de fer, de ser, que faciliti la col·laboració i la intercooperació.

Per facilitar que se sentin motivades per participar-hi activament amb presentacions, agendes amb fites importants, i puguin prendre decisions informades com a grup.

Per motivar-les a participar-hi amb presentacions, agendes amb fites importants.

Comunicació externa (comunitat més àmplia)

Enfocada a organitzacions, entitats i col·lectius de Can Batlló, i altres entitats i col·lectius afins d'arreu, *influencers*, líders d'opinió, periodistes, persones i entitats de l'ecosistema dels procomuns, l'economia col·laborativa i l'economia social i solidària metropolitana. Té el propòsit de facilitar que participin activament i contribueixin a fer créixer la conversa mediàtica entorn la transformació de l'economia, la Comunitat d'Incubació i que siguin participants potencials.

Les accions de comunicació, giraran entorn campanya instrumental perquè la comunitat efectiva i potencial entengui la importància de la comunitat d'incubació se senti motivada a participar-hi, que hi participin persones o projectes propers, i puguin fer el seguiment de l'evolució dels projectes participants. Es faran accions de comunicació a l'espai públic, es dinamitzarà la documentació que s'anirà recollint en el desenvolupament de la comunitat a Teixidora.net, es farà arribar materials a la premsa i als mitjans hiperlocals, etc.

Cal que també coneguin com hi poden aportar i que se'n sentin partícips sense ser-hi activament, motivar-los a participar-hi, i quan hi participin (directament o indirectament) ajudar-los a entendre els materials preparats o les trobades obertes.

Comunicació viva o distribuïda

Per dinamitzar la comunicació natural que fa la mateixa comunitat participant de manera informal, amb escolta activa, interacció i dinamització i facilitant eines, recursos i missatges perquè la ciutadania pugui implicar-se en la conversa i sigui una part de l'engranatge per comunicar el que fem. A les xarxes socials seguint comptes, repiulant articles, creant converses amb etiquetes d'interès i interactuant amb les

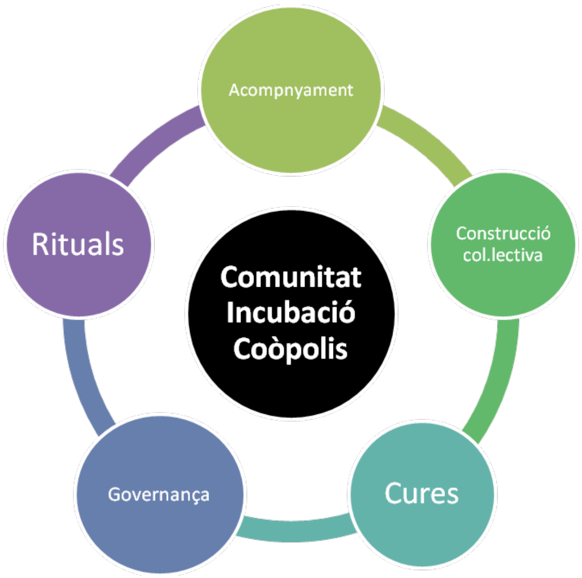
xarxes de Coòpolis, entitats de l'ESS,... provocant interaccions amb qui les protagonitzi, dinamitzant-les, i iniciant converses noves amb grups d'interès.

Aprenentatges del catàleg de bones pràctiques:
Can Fugarolas
Cada col·lectiu té com a mínim un usuari a la web per poder penjar notícies que surten automàticament en portada.
Hangar
Ofereix recursos i context per la recerca, la pre-producció, producció i post-producció artística alhora que facilita els canals de difusió, distribució i exposició; així com els intercanvis entre artistes, les residències i la transmissió intersectorial de coneixements.

Aportacions procés codisseny:
En la sessió sobre Consum es va parlar de l'important que és fomentar la trobada entre diferents col·lectius sectorials, entre diferents projectes (entitats i persones); compartir coneixement col·lectiu i recursos, com una biblioteca de recursos de coneixement (aspectes legals, fonts de finançament, idees,...). Facilitar que els projectes puguin arribar a persones professionals per respondre a les seves necessitats. Promoure que les persones (la ciutadania) s'afegeixi a projectes de consum cooperatius; i facilitar mecanisme participatius perquè les persones es facin seu els projectes de consum.
A la sessió sobre Reciclatge i Makers es demanaven mitjans de comunicació autogestionaris que facin difusió de la comunitat.

4.2. Activitats

Les activitats de la comunitat d'incubació de Coòpolis van dirigides a impulsar un canvi de model econòmic i de producció, i s'han pensat en 5 dimensions que s'interrelacionen i es retroalimenten.



Cada un dels projectes que entri en el Programa d'Incubació de Coòpolis podrà configurar el seu propi itinerari amb un desplegament modular flexible i adaptable a les necessitats de cada projecte, que es podran complementar i seran compatibles amb els itineraris de l'Àrea de Suport de Coòpolis. Aquest itinerari es convertirà en un Pla de Treball per cada projecte incubat on es recolliran els objectius, les fites, les accions, el calendari i els resultats esperats.

La intencionalitat de la facilitació del programa d'incubació és, a més d'acompanyar i assessorar els projectes incubats, exercir un rol actiu de dinamització en els espais de trobada entre experiències per provocar les relacions i ajudar a formalitzar els vincles de col·laboració i intercooperació.

Els mòduls que s'oferiran s'orientaran per desplegar aquestes accions:

- Codiagnòstic, prospectiva, identificació d’oportunitats d’activitat econòmica transformadora i potencial de viabilitat
- Aplicació pràctica al projecte cooperatiu en la dimensió de sostenibilitat relacional i d'equips, sostenibilitat tècnica i econòmica, eines i avaluació tecnològica, estratègia de comunicació pública i distribuïda, Elaboració de mapatges i estats de l’art, legislació competent, fiscalitat i règims laborals aplicables i vestits jurídics, models de governança.
- Desplegar noves línies de treball i noves línies de negoci, incorporació de noves persones i equips de treball, recursos professionals complementaris i necessaris per a la seva catalització, plans estratègics de creixement,etc.
- Intercooperació: facilitació de la intercooperació i la integració cooperativa, suport a la internacionalització i a trobar aliances amb altres iniciatives similars, acompanyament en processos de cooperació entre empreses i entre aquestes i el territori, entre les diferents branques de l'ESS, treballar sinergies entre projectes que en algun moment han entrat a participar a la comunitat d’incubació etc.

Les eines, metodologies, sessions que es desenvoluparan per aconseguir aquests objectius seran:

- Eines d'assesorament especialitzat i mentoria per part de persones, col·lectius i cooperatives amb experiència i aprenentatges per transferir
- Espais, tallers i sessions de co-creació i d’ideació sobre necessitats detectades pels projectes incubats, allotjats i participants.
- Sessions d’intercooperació en funció de les necessitats de les iniciatives durant un temps concret: trobades sectorials, seminaris específics, visites a empreses, dinars i espais informals de trobada entre empreses allotjades i altres de referència. També tallers de foment del treball en xarxa, activitats lúdiques i de caràcter social o la participació en espais de gestió i treball comunitari a Can Batlló, entre d’altres..
- La metodologia d'acompanyament se centrarà en desplegar un rol de facilitador i catalitzador, utilitzant una metodologia transversal que afavoreixi la transmissió de coneixement, de pràctiques i valors, i creació de sinergies i relacions entre

tots i totes les participants dels diferents serveis. La perspectiva feminista, antiracista i intercultural formarà part de les formacions i activitats que es duguin a terme en la comunitat d'incubació.

- Per impulsar la creació, estabilització i consolidació de projectes, s'oferirà un nombre determinat de sessions per iniciatives de l'ESSC no vinculades a l'espai. Això afavorirà la transferència de coneixement i expertesa, la interacció i l'intercanvi de recursos i una major circulació de persones i projectes.

Bloc 8:
Farem tals tallers
Tals exercicis
1. Sessió d'identificació
2.
Implicarà tantes hores

Bloc 4:
Podrem ampliar el tipus d'activitats i accions...

Aportacions del procés de codisseny
En la sessió 09 sobre migracions es va insistir que la perspectiva feminista, antiracista i intercultural ha d'estar present en totes les formacions i activitats que es duguin a terme en la comunitat d'incubació.
En la sessió 10 es va demanar formació i sensibilització en matèria de consum cooperatiu, i es va subratllar que la comunitat d'incubació ha d'ajudar a projectes nous a trobar complicitats amb altres ja existents en el mateix sector, buscar maneres d'encaixar.

4.3. Participació i governança de la comunitat d'incubació

D'acord amb els valors del cooperativisme, l'economia solidària i el procomú el propòsit del Cercle d'Incubació de Coòpolis és contribuir a articular una «comunitat d'incubació» amb una governança participativa basada en la co-gestió i orientada a anar guanyant autonomia amb alguns àmbits d'autogestió; tenint en compte la diversitat d'actors que la conformen, els compromisos i responsabilitats que adquireixen cap aquesta comunitat i els àmbits de governança ja existents dels quals sorgeix i amb els qui s'ha de relacionar.

4.3.1. Actors

A continuació s'identifiquen alguns actors rellevants a tenir en compte en la governança.

- **Entitats de Coòpolis**
  - Entitats agrupades que constitueixen Coòpolis; que formen part de l'Ateneu o dels seus Cercles. Es coordinen amb reunions Estratègiques i Operatives, comparteixen la responsabilitat de definir les estratègies generals de Coòpolis així com la seva gestió; i disposen de canals de comunicació i mecanismes de presa de decisions.
  - Defineixen el marc d'orientació política i estratègia general on es desenvolupen les activitats de la comunitat d'incubació.

  - L'any 2019 són 18 cooperatives.
- **Entitats que aporten finançament i altres recursos**
  - Administracions públiques que reconeixen Can Batlló com a procomú urbà de gestió comunitària i/o Coòpolis com a dispositiu d'impuls de l'economia social, solidària, comunitària i cooperativa; que aporten recursos econòmics i materials.
  - Actualment són l'Ajuntament de Barcelona que aporta la cessió d'espais i recursos econòmics a través de convenis amb les entitats i la Generalitat de Catalunya que aporta recursos econòmics i un marc de relació amb altres Ateneus arreu del territori català a través de la convocatòria d'Ateneus Cooperatius.
- **Comunitat de Can Batlló**
  - Resultat de la lluita veïnal, articulada en assemblea i jurídicament en associació, legitimada per l'autogestió comunitària de part del recinte i pels convenis de cessió d'espais en base al patrimoni ciutadà de comuns urbans per part de l'Ajuntament de Barcelona.
  - Punt de partida del projecte de Coòpolis com a dispositiu d'activació econòmica i espai de relació i de rendició de comptes d'aquest davant la comunitat veïnal més propera.
  - Coòpolis manté el vincle amb Can Batlló participant en la seva assemblea i comissions, com la comissió d'activitats professionalitzades, entre altres.
  - Can Batlló com a iniciativa d'autogestió veïnal es relaciona amb altres iniciatives similars a la ciutat i altres territoris, és doncs un marc d'enxarxament i relació amb aquests.
- **Entitats i persones tècniques del Cercle Incubació**
  - Són les entitats agrupades que gestionen el Cercle d'Incubació i els equips tècnics de coordinació i de suport a la incubació.
  - En el primer any de funcionament del Cercle (2019) les entitats agrupades són LabCoop, femProcomuns, Etcéteres i Calidoscoop.
- **Equip tècnic ampliat; persones mentores, assessores i formadores**
  - Persones que pel seu coneixement i capacitats participen a Coòpolis en accions de mentoria, acompanyament, suport, assessorament i formació vinculades a plans d'incubació d'iniciatives econòmiques.
- **Entitats de les àrees de l'Ateneu i d'altres cercles**
  - Entitats agrupades que es fan responsables de la coordinació, gestió i execució d'accions de les diferents àrees de l'Ateneu i dels diferents cercles,

que es relacionen amb la comunitat d'incubació a través de les iniciatives acompanyades que en formen part i a través dels canals de comunicació i participació de la comunitat.

- **Participants en la comunitat d'incubació**
    - Les persones de les entitats mencionades que vulguin o per la seva activitat hagin de formar-ne part a més de les persones d'iniciatives incubades o allotjades i en generals persones de la comunitat de l'ESSC i d'altres comunitats de les economies transformadores, especialment de Barcelona i la seva àrea, que hi vulguin participar. Les tipologies de participació es descriuen en el següent apartat.

4.3.2. Participants

Les participants són els col·lectius (entitats de l'ESSC) i persones que *participen* de la comunitat en diferents rols, nivells de participació i usos dels espais i recursos. A continuació es detallen aquests nivells en forma ramificada o d'anells concèntrics, cada cercle inclou l'anterior. Es fa servir un identificador de dues lletres per referir-se als tipus de participació. Quan la branca es bifurca s'afegeix una lletra. Les lletres també es relacionen amb l'apartat 2.2 d'aquest manual sobre els recursos a disposar per les persones beneficiàries. Aquí però s'inclouen altres participants que no fan ús directe dels recursos com aquells que participen només a les activitats, especialment per aportar-hi, i els col·lectius que ja han passat per un programa d'incubació o han estat allotjats.

- (UP) **Participants** (persones i col·lectius que participen en activitats i canals de la comunitat).
    - (UR) **Usuàries d'espais i recursos**. Persones i col·lectius que fan reserva d'espais i altres recursos.
        - (UA) **Usuàries allotjades** (persones i col·lectius que fan ús regular i exclusiu – durant unes hores o un període de temps – d'un espai o lloc de treball)
            - (UAC) **Usuàries del Mòdul de cotreball** (persones que disposen d'un lloc de treball en un espai compartit amb altres, exclusiu durant un període de temps -cotreball fix UACf - o reservat per unes hores – cotreball itinerant UACi -)
            - (UAV) **Usuàries del Mòdul d'allotjament** (col·lectius que fan ús d'un espai exclusiu, despatx, taller, laboratori, on desenvolupen la seva activitat durant un període)
            - (UAR) **Participants residents** a l'espai perquè hi aporten un servei necessari per a la comunitat (gestionen i/o proveeixen algun dels recursos o equipaments a disposició de les usuàries allotjades o al

conjunt de la comunitat; estan remunerats o tenen algun acord de compensació; tenen la residència per un període de temps, renovable)

- (UE) **Usuàries puntuals d'espais** que sent incubades o per algun acord amb Coòpolis poden fer ús puntual d'espais de reunions, tallers o aules.

- (UI) **Usuàries incubades** (col·lectius que segueixen un programa d'incubació, amb activitats de formació i acompanyament, que han passat un procés de selecció i que passen avaluacions). Poden fer reserva d'espais i recursos de la comunitat i també sol·licitar ser allotjades.
- (exU) **Ex-Usuàries Allotjades o Incubades** (persones i col·lectius que han estat allotjats o incubats i que segueixen formant part de la comunitat participant.
- (Upa) **Altres participants** (persones que volen formar part de la comunitat per contribuir a la transformació econòmica, que formen part d'entitats de l'ESSC, fan recerca o activisme i tenen voluntat de col·laborar amb les iniciatives incubades a través dels canals i espais oberts de participació).

Aportacions del procés de codisseny:
En la sessió 10 sobre Consum es va identificar la necessitat de fomentar la trobada entre diferents col·lectius sectorials, entre diferents projectes (sessió 10)

Referència. Document marc Coòpolis 2014.
Al 2014 es considerava necessària la configuració del sistema de relacions de Coòpolis amb els agents rellevants que es (administracions, universitats, escoles de negocis, centres de coneixement, de formació de grau mig i superior, entitats representatives del sector, entitats de finances ètiques, crowdfunding, associacions de professionals i comerciants, entre d'altres) per tal d'alimentar la qualitat dels continguts i les metodologies, així com la seva oportunitat i idoneïtat o adequació a les necessitats detectades a través de la seva participació.
La obertura a formar part de la comunitat a persones d'aquests àmbits és una de les maneres de formentar-ne la participació.

4.3.3. Nivells de participació

No tota la gent que forma part de la «comunitat d'incubació» té els mateix nivell de participació en aquesta. El nivell de participació depèn de la disponibilitat, de les responsabilitats assumides i també del nivell d'ús dels espais i dels recursos que es facin. Per tal de facilitar la definició dels nivells de participació que pot tenir cadascú a continuació s'esquematitzen:

- (Pinf) **Ser informat/da** (tenir informació sobre allò que es fa i allò que s'ha decidit)
    - (PinfP) Accedir passivament a la informació (transparència, possibilitat d'accés)
    - (PinfA) Rebre activament la informació (comunicació interna, ser informat/da activament)

- (Pap) **Fer aportacions** (deliberar, fer propostes, esmenar)
- (Pde) **Decidir** (aprovar propostes, acordar i repartir tasques, prendre decisions)
- (Pim) **Implementar** (portar a terme allò decidit)
- (Pav) **Avaluar** (valorar, analitzar, rendir comptes i rebre rendició de comptes)

4.3.4. Què es governa

Definir sobre quines matèries es governa ajuda a definir el perímetre de cada àmbit de participació. Tot i que poden sorgir qüestions no previstes, la llista següent esquematitza què s'ha de governar en relació a la incubació:

- Prioritats estratègiques de la incubació
- Selecció de participants allotjats i incubats
- Programa d'activitats d'acompanyament, capacitació i facilitació
- Criteris de reserva d'espais
- Gestió dels espais
- Gestió econòmica, fonts de finançament i definició del pressupost
- La mateixa governança (concreció o canvis en els nivells de participació de cada col·lectiu i espai de governança; qui és consultat, qui pren les decisions i sobre quines matèries)

4.3.5. Espais de participació

Són els organismes on resideix la governança pròpiament de la «comunitat d'incubació» o on aquesta està inclosa perquè són espais més amplis que en defineixen el marc. Coòpolis ja té o participa d'espais de participació existents. La governança de la comunitat d'incubació es dona en part en aquests espais. Però l'existència de nous recursos d'incubació (com els espais físics o les eines tecnològiques) i l'articulació formal de la comunitat fan necessària la creació de nous espais.

4.3.5.1. Identificació dels espais de participació ja existents

Espais existents:

- **Taula estratègica de Coòpolis** (entitats agrupades + administracions públiques + entitats de referència de l'ESS; oberta a altres que les entitats vulguin convidar) > entre 2 i 3 reunions anuals.
- **Coordinació estratègica de Coòpolis** (entitats agrupades d'ateneu, cercles i eixos) > reunió quinzenal

  - En relació a la incubació té caràcter decidiu (Pde) a partir de les propostes elaborades pel Cercle d'incubació (eventualment fetes conjuntament amb l'Ateneu, altres Cercles o comissions; amb aportacions d'espais de participació de la comunitat) en: línies estratègiques generals de la incubació; criteris de selecció d'iniciatives; gestió econòmica, fonts de finançament i definició del pressupost; criteris generals de gestió dels espais.
- **Coordinació operativa de Coòpolis** (equips tècnics de les entitats agrupades)
  - És l'espai de coordinació entre el Cercle d'Incubació i la resta de cercles i àrees en relació a: programes i activitats, qüestions concretes de gestió de l'espai i del dia a dia de les relacions entre usuàries dels espais d'incubació, oficina i aules.
- **Assemblea de Can Batlló** (projectes i persones participants de la gestió comunitària, inclosa Coòpolis amb 1 o 2 persones d'enllaç) i comissió d'activitats professionalitzades de Can Batlló
  - S'establirà un canal informatiu (Pinf) sobre l'activitat de la comunitat d'incubació (iniciatives seleccionades i la seva evolució, transparència en la gestió econòmica, programes i activitats)
  - Podrà tenir caràcter consultiu (Pap) pel que fa a: línia estratègica de la incubació, criteris de selecció.

4.3.5.1. Espais de participació propis de la incubació

Nous espais propis de la incubació a consolidar o crear:

- **Coordinació estratègica del Cercle d'Incubació** (entitats agrupades del cercle i persones tècniques d'aquestes). Espai de coordinació del cercle i Equip de facilitació de la comunitat.
  - Té caràcter decisiu (Pde) en: concreció de les línies estratègiques d'incubació; concreció de la gestió econòmica, fonts de finançament i definició del pressupost; concreció dels criteris de gestió dels espais.
- **Equip tècnic d'incubació** (equip tècnic bàsic del cercle) – reunió quinzenal
  - S'encarrega de la implementació (Pimp) de les decisions relatives a: programa i activitats, gestió dels espais, gestió econòmica, del dia a dia de la comunitat d'incubació i de facilitar els altres espais de participació.
  - **Equip tècnic ampliat** (equip tècnic bàsic ampliat a mentors/es, assessors/es i formadors/es) quan calgui pel seguiment de les iniciatives, per unificar criteris i línies d'actuació o per tenir més perspectives sobre un tema.
  - **Consell de co-facilitació** (equip tècnic ampliat a 2 persones representants de les iniciatives incubades; obert a qui hi vulgui participar) – bimensual

    - Té caràcter propositiu i consultiu (Pap) en programació d'activitats, metodologia de facilitació, criteris de retorn social.

- **Canals de participació de la comunitat** (canals UP). Poden ser, a determinar en funció de les necessitats i recursos existents, canals informatius (butlletí, canal unidireccional de missatgeria-e, portal de transparència, sessions informatives obertes i de coneixement/aportació dels projectes incubats), canals multidireccionals (llista de correu, grup de missatgeria-e, gestor de projectes, fòrum, sessions participatives), canals propositius (Loomio, Decidim, pressupostos participatius, sessions participatives).
  - Tenen caràcter informatiu, consultiu i deliberatiu. Són canals de transparència i també de captació de l'experiència i creativitat de la comunitat ampliada. Són espai de relació social i que ajuden a crear un context que faci possible la col·laboració i la intercooperació.

Bloc 8

Inicialment en el període 2019-20 serà una Àgora de CommonsCloud (una instancia del software lliure Discourse amb la gestió de comptes CommonsCloud)

- **Assemblea d'incubació**: de persones i col·lectius allotjats i/o incubats + tècnics cercle (Assemblea UI+UA+CI) > cada 3 mesos
  - Té caràcter decisiu (Pde) sobre qüestions concretes de gestió de l'espai i de la convivència d'iniciatives en aquest i caràcter consultiu (Pap) sobre qüestions més genèriques que condicionen aquesta gestió concreta. També decideix sobre repartiment de tasques i implementació (Pimp) de la gestió.
  - És el principal espai de participació presencial amb caràcter consultiu i propositiu (Pap) per la resta de qüestions de governança: línies estratègiques d'incubació, programa d'activitats, criteris de selecció, gestió econòmica i fonts de finançament, la mateixa governança.
  - Està previst portar a l'assemblea d'incubació la concreció, seguiment, avaluació i possible adaptació dels «retorns socials» i el «sistema de punts»; així com la valoració de les rondes dels dilluns i dels dimecres de Coòpolis.
- Comissió de selecció (formada per 2 persones d'entitats referència – com la XES, Confederació cooperatives -, 1 d'entitats de finances ètiques cooperatives – FETS, Coop57, Fiare -, 1 persona del teixit social de Sants (Impuls, Can Batlló), 1 escollida per les entitats agrupades de Coòpolis, 1 del cercle d'incubació + tècniques del cercle amb veu i sense vot). - es reuneix 2 cops l'any amb caràcter ordinari – en cas de baixes d'allotjament i/o incubació que no puguin ser resoltes per un procediment formalitzat es poden fer reunions extraordinàries

- Té caràcter decisiu (Pde) en escollir les iniciatives que seran allotjades o participaran en un programa d'incubació.
- Té caràcter propositiu i consultiu (Pap) en la definició de criteris de selecció.

Aportacions del catàleg de bones pràctiques:
La Colaboradora de Zaragoza Activa
[referència inspiradora per a l'assemblea d'incubació i el consell de cogestió]
Amb el propòsit de propiciar una gestió horitzontal, transparent, oberta i col·laborativa Zaragoza Activa ha creat les següents estructures de participació i governança de La Colaboradora:
Les connectores: responsables de cadascuna de les Àrees de Gestió. Dinamitzen i coordinen els equips, motiven la participació i realitzen les activitats pròpies del seu equip. Es trien entre els membres de la comunitat i la seva funció com a connector té una durada de dos anys. Són els representants de la comunitat en la Junta Gestora.
L'Assemblea: Òrgan de representació de la Col·laboradora. S'hi debaten i comenten tots els temes que preocupen als membres de la Col·laboradora. Des de l'Assemblea es poden proposar solucions, alternatives i aportacions que seran preses a consideració per la Junta Gestora. La componen tots els membres de la Col·laboradora i es reuneix un cop l'any.
La Junta Gestora: És l'òrgan de gestió ordinària de l'espai i resol el dia a dia de la Col·laboradora. La componen: 1 tècnic municipal de Zaragoza Activa i 7 Connectors. Es reuneix un cop al mes. Per facilitar la participació de totes les persones que formen part de La Col·laboradora les juntes són obertes. D'aquesta manera qualsevol pot participar-hi.
Hangar
[referència inspiradora per a la comissió de selecció]
La Comissió de programes d'Hangar està formada per 4 experts; 2 artistes i 2 professionals de l'àmbit artístic. Pren les decisions sobre: selecció d'artistes residents, preselecció d'artistes amb residència internacional, selecció de col·lectius residents; seguiment trimestral dels residents i becats. Les decisions les pren basant-se en criteris estètics i ho fa conjuntament amb la Direcció i les institucions col·laboradores (OSIC i ICUB).

4.3.6. Codi Ètic

La comunitat es dotarà d'un codi ètic que les persones que en formen part han de seguir. El codi ètic s'elaborarà participativament a l'assemblea d'incubació i tindrà en compte:

- La missió, visió i valors, tant de la comunitat com de Coòpolis
- L'actitud col·laborativa, fraternal i participativa
- La bona salut de les relacions entre persones i iniciatives allotjades i incubades; la facilitació d'oportunitats relacionals com a principi de la comunitat
- La prevenció i protocols d'actuació per agressions i assetjaments
- Espais oberts però amb unes pautes i un compromisos
- Les pautes s'han de poder canviar amb acords col·lectius, les regles del joc han de ser un document viu, sempre millorable

Referències:
Espai obert (open space tech), manual de regles obert (handbook de Enspiral), els 5 pilars de la Wikipedia (el 5è pilar, les regles es poden canviar)
Reglament de Règim Intern dels Espais d'Allotjament de Procornellà
http://back.procornella.cat/files/dynamic/record/425/REGLAMENT_ALLOTJAMENT_EMPRESARIAL.pdf

4.4. Retorn social

Les iniciatives que reben espai, recursos o serveis de la comunitat d’incubació han de retornar una compensació pel que han rebut. S’espera que facin un retorn social raonable a les seves possibilitats, que alimenti la comunitat d’incubació, el seu entorn proper i/o la societat en general. En concret, s’espera que aquest retorn beneficii la mateixa Comunitat d’incubació; l’assemblea de Can Batlló com a comunitat més immediata; projectes que ja han passat per la incubadora; el districte de Sants-Montjuc com a barris més propers; el conjunt de la ciutat i la seva àrea metropolitana com a àrea urbana on s’inscriu, i a la societat en general.

Es proposa promoure aquesta cooperació i col·laboració entre projectes amb un sistema de punts que combina aportacions econòmiques monetàries i no-monetàries. A continuació es descriu la proposta que haurà de ser posada a prova i, si cal modificada, amb la participació de les mateixes persones participants a la comunitat i, especialment, avaluada i corregida a l’assemblea d’incubació.

Obtenció dels punts:

- Les iniciatives reben una quantitat de punts en el moment de començar el seu allotjament o participació en un programa d’incubació (p.e: 100 punts)
- Les iniciatives reben punts quan fan retorn social a la comunitat (p.e: 5 punts per fer-se càrrec de l’acta de l’assemblea; 10 punts per fer el relat d’un esdeveniment de/a la Comunitat d’Incubació; 5 punts per assessoraments a altres iniciatives incubades; 10 punts per cada activitat formativa impartida gratuïtament a la comunitat)
- Les iniciatives reben punts quan fan tasques de millora o manteniment dels equipaments de Can Batlló.
- Les iniciatives reben punts quan publiquen amb llicències lliures (p.e: 10 punts per publicar codi de programari lliure; 5 punts per elaborar documentació tècnica; 5 punts per publicar contingut escrit; 5 punts per publicar contingut visual)
- Les iniciatives poden rebre punts si així s’acorda quan fan una activitat de pagament que aporta una part al finançament de la comunitat d’incubació i de Coòpolis.
- Proveir durant un temps estable un servei a una iniciativa del recinte de Can Batlló (col·laboració amb la biblioteca, cantina, espai d’eines, etc, previ acord amb la comunitat de Can Batlló) poden rebre una recompensa de 10 punts.

Alguns usos d’espais, recursos o serveis poden tenir tipificada una aportació econòmica monetària o amb punts. Es pot establir un mínim que ha de ser aportat amb diners o amb punts, definint un ratio consistent, per exemple 1 punt = 1 euro. Alguns exemples:

- Lloc a l'espai de co-treball: 12 unitats mensuals; mínim 9€ - màxim 11€; mínim 1 punt – màxim 3 punts.
- Espai d'ús exclusiu per a 3 persones: 30 unitats mensuals; mínim 20€ - màxim 25€; mínim 5 punts – màxim 10 punts.
- Formacions en un programa d'incubació: 4 unitats per formació; mínim 0€ - màxim 3€; mínim 1 punt – màxim 4 punts.
- Reserva d'una sala de reunions (si ets una iniciativa allotjada): 1 unitat per hora de reserva; mínim 0€/h – màxim 1€/h; mínim 1 punt/h – màxim 1 punt/h.

Per no generar una sensació de deute i per no desincentivar rebre suport intern d'altres iniciatives incubades les activitats de suport, assessorament i formació entre aquestes generen punts a qui les fa però no en gasten a qui les rep.

Per considerar que s'ha fet retorn social les iniciatives han d'haver rebut un mínim de 25 punts més dels rebuts inicialment per cada any d'incubació, independentment dels que hagin gastat.

Per cada semestre en que no s'hagi gastat cap punt se'n perden 5 (o es destinen al pot comú). Això es fa per fer evident que els punts es donen per utilitzar-los i que s'espera que les iniciatives facin ús dels espais, recursos i serveis que es posen a la seva disposició. Si no els fan servir s'entén que no necessiten els punts, ja que no es tracta d'acumular-los.

En el futur es preveu estudiar la incorporació de transaccions amb monedes socials com Faircoins o REC.

Referències: El crèdit mutu i el comú de crèdit són sistemes ben dissenyats i que tenen implantacions com mòduls a p.e. Drupal. En aquests sistemes la suma de diners és czero: si assignem un punt a X al mateix moment li assignem -1 punts a Y. Així quedarà en balanç i es podria seguir les relacions d'intercanvis. (Matthew Slater, http://matslats.net/)

Aportacions del catàleg de bones pràctiques:
Macao Milano
Tenen una moneda social, CommonCoin, que es distribueix a les persones per tasques i funcions de manteniment, cures, activisme, gestió, participació a assemblees, cooperació social, aspectes que produeixen riquesa col·lectiva, afavorint-les per sobre de les tasques per crear productes o produir esdeveniments. Aquests CommonCoins es poden canviar per euros. La comunitat local compra amb Commoncoins productes i béns que abans s'han comprat en el mercat global. Tots els participants a la xarxa de Macao reben un sou bàsic en euros que surt del 20% dels ingressos dels projectes que participen a l'Assemblea. En general no es busca el benefici propi perquè tothom té els ingressos bàsics, i per això és més comuna la intenció de col·laborar que de competir, i baixa la divisió de treball. L'assemblea ha debatut molt per entendre els rols que juguen els diferents participants en la producció col·lectiva, si un ha de fer feines de neteja o si ha de dedicar-se a fer tasques més complexes. Es busca canviar la idea de la producció social que es paga a cada persona en funció de les seves capacitats.
Coboi
No es demana cap preu de lloguer. Actualment s'està realitzant una prova pilot d'un sistema informal de contraprestacions a través dels Coboins (la moneda social del CoboiLAB), la qual busca fomentar l'ajuda mútua i l'intercanvi de coneixement entre els membres de la comunitat CoboiLAB.
Els Coboins, la moneda social del CoboiLAB en fase pilot, és l'eina que permetrà gestionar el sistema de retorns a la comunitat CoboiLAB. Les iniciatives ciutadanes beneficiàries de certs serveis del CoboiLAB hauran d'aportar uns Coboins mínims a la comunitat CoboiLAB. L'equivalència és 1 coboin = 1 hora de coneixement.
Hangar
El retorn social des usuaris d'Hangar es fa els «Dijous oberts» on els col·lectius residents bolquen els seus coneixements proposant tallers, sessions de consulta gratuïta i altres activitats.

Als col·lectius en residència se'ls demana una actitud de servei a la comunitat i generar una simbiosi conceptual i/o pràctica amb el centre i la seva comunitat usuària; a més de facilitar la transferència del coneixement que generen perquè altres el puguin aprofitar (publicant amb llicències lliures o d'altres maneres).

Can Fugarolas

Els col·lectius residents han de tenir representació a la comissió permanent «Tronc» i de forma rotatòria han de fer les tasques de convocatòria i prendre acta; també es reparteixen les tasques de neteja dels lavabos del soterrani i de la rampa; es fa una *jornada de curro* al mes on tots els col·lectius i persones usuàries estan convidades.

Els col·lectius que fan ús dels espais contribueixen al seu manteniment econòmicament i amb la participació a les «jornades de curro» i tasques de neteja; també paguen la seva part corresponent dels subministres (pel subministre elèctric hi ha un sistema de monitorització del consum que es fa en cada zona de l'edifici).

Les companyies de circ que fan una residència temporal amb l'associació Cronopis fan una aportació econòmica o bé fan una aportació en espècies (imparteixen una formació o fan un espectacle) pel qual es cobra i els ingressos del qual es reparteixen entre la companyia i l'associació.

ImpactHub NL

Els membres passen més de 1800 hores al mes fent *peer-to-peer support* o suport entre iguals. Hi ha un repartiment explícit de recursos més intangibles: coneixements, informació, competències i experiències, recursos que comparteixen els membres sense transaccions monetàries formals, perquè hi ha un nivell bàsic de confiança i col·laboració.

Cafè de Mar

A les entitats usuàries fixes (cafeteria, empreses i entitats allotjades al Viver) se'ls demana una contraprestació "en espècies" per al foment de l'ESS, per exemple prestar un dels serveis propis de l'empresa de forma gratuïta al Cafè de Mar, fer formacions, implicar-se en algun projecte, col·laborar en activitats de foment, participar en altres activitats, etc.

eStarter

Les participants aporten algun element ("contribucions") a la formació col·lectiva o al funcionament de l'espai formatiu. Es parteix de la idea que tot el món té sempre alguna cosa que aportar a un espai entre iguals per petita que sigui.Per exemple, poden ser petites activitats de formació (tallers, dinàmiques, debats, conferències, visites…), o de creació de capital social (trobades, esdeveniments, canals de comunicació, espais virtuals…), o aportacions al funcionament d'aquest espai formatiu (prendre bons apunts per penjar al web per poder replicar els mòduls, assumir un paper de responsable d'un espai…).

La Colaboradora

Per a poder ser membre de la Colaboradora cal donar 4 hores de temps al mes durant el primer any, oferint serveis i coneixements a altres membres o a la pròpia Col·laboradora i participant en la seva governança. Després del primer any es paga 4 hores a l'any.

No fer aquest retorn durant 2 mesos comporta la sortida de la Col·laboradora.

Aportacions del procés de codisseny:

Can Batlló pot aportar coneixements i realitzar tasques per la comunitat d'incubació (ex. comptabilitat, lampisteria, etc...) Coòpolis - Can Batlló s'han de conèixer més, el disseny de la comunitat d'incubació és una oportunitat perquè Còopolis es deixi contaminar de cultura comunitària, i els projectes comunitaris vegin que l'economia social i solidària és un complement, no un antagonisme. (sessió 08)

Cal consensuar l'ús de moneda(s) social(s) abans que banc del temps: el temps no funciona bé com a moneda per produir i intercanviar productes. (sessió 12)

La comunitat d'incubació pot ser un lloc on els joves de Can Batlló puguin veure coses diferents o puguin entrar a aprendre oficis en projectes que ja funcionen (sessió 08)

4.5 Tecnologies lliures

Coòpolis aposta per les tecnologies lliures per:

- resoldre les necessitats de funcionament i gestió de la comunitat d'incubació
- dotar la comunitat de canals de suport a la comunicació i participació
- acompanyar les iniciatives econòmiques en l'apoderament tecnològic i resoldre les necessitats tecnològiques derivades de la seva activitats

En relació a les necessitats tecnològiques de la comunitat d'incubació es seguiran els següents criteris:

- utilitzar tecnologies lliures de qualitat contrastada
- optar preferentment per serveis i/o proveïdors de l'economia cooperativa i/o d'entitats sense afany de lucre
- optar per la integració de tecnologies lliures existents o per col·laborar en projectes de desenvolupament obert participats abans que per desenvolupaments a mida que depenguin d'un sol proveïdores
- promoure l'autonomia tecnològica tant de Coòpolis com de les persones usuàries de les tecnologies
- facilitar i acompanyar l'adopció de les tecnologies, assegurar-se alguna forma de suport a les persones que les comencen a utilitzar

Bloc 8

El primer any es farà servir:

- la web i backoffice de Coòpolis per inscripció i seguiment de projectes
- una oficina (emmagatzament i compartir fitxers) i una àgora (fòrum de comunicació i participació) de CommonsCloud
- s'implementarà també un sistema de reserves d'espais compartits, de gestió d'espais d'allotjament, així com de sol·licitud, avaluació i autoavaluació de les iniciatives allotjades i incuabdes.

Aportacions del procés de codisseny.
com utilitzem la tecnologia per gestionar l'espai de forma democràtica (sessió 05)
sistema reserva sales (05)
per unir el que passa fisicament i el que passa virtualment
Plafó informatiu sobre tot el què hi passa amb informació sobre en un lloc visible des de l'exterior i des dels espais de trànsit (suport digital, físic,...?): (05) Banc del temps Banc d'eines compartides Peticions i oferiments sobre el què necessita cada projecte

Aportacions del catàleg de bones pràctiques: Incubadora Blanquerna → El sistema de reserves és autogestionat per web en un formulari. Allà les persones usuàries ja veuen si està ple o no; poden veure quan està ocupat i seleccionar dia i hora en els horaris disponibles. Hi ha limitacions de reserva per evitar-ne l'abús: màxim 4 hores seguides i reserva limitada a un mes vista.
El sistema de reserva genera estadístiques de quins cursos i graus són les persones usuàries i quin ús n'han fet.

4.6. Com avaluarem la comunitat d'incubació, els indicadors

L'avaluació s'entén com un procés d'aprenentatge, que ens permetrà anar millorant i adaptant la comunitat d'incubació de forma continuada, anar seguint l'evolució dels projectes incubats i avaluar l'èxit de la comunitat d'incubació en general.

Bloc 4: avaluació primers anys.

L'avaluació dels tres primers anys de la comunitat d'incubació en el bloc 8 ens ha de permetre, adaptar i fer els canvis necessaris per fer al salt al bloc 4. Ens permetrà detectar allò que ha funcionat i es pot replicar adaptant-lo a les dimensions d'espai i possibilitats que oferirà el nou emplaçament.

El Cercle d'Incubació treballarà durant el període 2019-20 en un sistema d'indicadors complementaris dels que estableix la convocatòria d'Ateneus Cooperatius de la

Generalitat que siguin específics de l'activitat d'incubació. Aquests indicadors han de permetre avaluar l'activitat de la comunitat, han de ser mesurables, clars i adequats a les necessitats i objectius; seran quantitatius i qualitatius.

Per a les iniciatives incubades es dissenyarà un sistema de recollida d'informació mitjançant formularis des de la selecció dels projectes (a partir dels criteris de selecció definits), que permeti seguir la seva evolució.

Per als participants a la comunitat d'incubació es proposa obtenir dades d'aquests indicadors mitjançant qüestionaris de valoració en paper, però també de forma telemàtica a través dels canals de comunicació i participació, i de forma presencial a través de dinàmiques.

S'han previst 2 tipus d'indicadors:

- **Indicadors d'activitat** per mesurar el grau de participació dels projectes a la Comunitat d'Incubació, els espais i activitats de dinamització i en el seu sector. Caldrà recollir la informació mensualment i analitzar-la trimestralment i semestral. L'avaluació ha de permetre detectar carències i noves necessitats, que facilitin modificar l'itinerari formatiu i l'oferta de serveis i programes que les empreses estan rebent. Anualment caldrà emetre informes més exhaustius de les empreses -número de persones sòcies i treballadores, volum de facturació i negoci, programes de col·laboració i intercooperació, capacitat financera o actius en forma d'I+D+I- i del grau de satisfacció que manifesten sobre les instal·lacions, la qualitat i l'oferta dels serveis de Coòpolis.
- **Indicadors d'impacte**, per tal de conèixer i contrastar la incidència que té per als i les usuàries la participació en els diferents programes i itineraris, i avaluar-ne l'efectivitat. En el cas de les empreses incubades, han de permetre esbrinar l'evolució de l'activitat mentre romanen a la incubadora, però també una vegada n'han sortit i operen en els circuits econòmics. S'avaluarà el comportament i progrés en matèria d'ocupació (volum i qualitat), facturació, intercooperació, presència en xarxes i impacte sobre el territori. En el cas de les empreses tractores, la informació a recollir és similar.

L'abordatge de quina és l'avaluació que necessita una comunitat d'incubació de l'ESS i quines tècniques metodològiques ha de fer servir es desenvoluparà d'una forma més acurada i en profunditat el curs vinent gràcies a la incorporació d'una cooperativa amb expertesa en els processos avaluatius i tècniques qualitatives i quantitatives a l'equip tècnic que facilitarà la comunitat. Per altra banda, la perspectiva de la capacitació en termes avaluatius als projectes per tal que puguin autogestionar-se és un principi que també volem reforçar i que orientarà les actuacions en aquest àmbit.

Annexos

Annex 1. Tarifes

Els preus establerts pels mòduls d'allotjament (tenim en compte que el ràtio acostuma a ser de 7m^2 d'oficina per persona) són:

	Projecte incubat 1er any (-20%)	Projecte incubat 2on any (-10%)	Projecte incubat 3er any (Tarifa base)	Projecte incubat 4rt any (+10%)	Projecte incubat 5è any (+15%)
€/m²	7,22 €	8,12 €	9,02 €	9,92 €	10,37 €

Mòdul incubació		cost 1er any		cost 2on any		cost 3er any	
Cubicle	m²	mes	any	mes	any	mes	any
1	23,5	Sala reunions					
2	29,7	214,32 €	2.571,78 €	241,10 €	2.893,26 €	267,89 €	3.214,73 €
3	29,7	214,32 €	2.571,78 €	241,10 €	2.893,26 €	267,89 €	3.214,73 €
5	22,9	165,25 €	1.982,96 €	185,90 €	2.230,83 €	206,56 €	2.478,70 €
6	22,9	165,25 €	1.982,96 €	185,90 €	2.230,83 €	206,56 €	2.478,70 €
7	22,9	165,25 €	1.982,96 €	185,90 €	2.230,83 €	206,56 €	2.478,70 €
8	22,9	165,25 €	1.982,96 €	185,90 €	2.230,83 €	206,56 €	2.478,70 €
9	22,4	161,64 €	1.939,66 €	181,84 €	2.182,12 €	202,05 €	2.424,58 €

Aquests preus són sense IVA, per tant, s'afegirà l'IVA legalment establert (actualment un 21%)

Els preus establerts per l'espai de co-treball són:

TOTAL AL MES	1 persona	2-3 persona a la vegada
1 dia (10 h) Pagament efectiu	15,00 €	
25 h(5h/dia*5 dies)	30,00 €	50,00 €
50 h(5h/dia*10 dies)	50,00 €	70,00 €
75 hores (5h/dia*15 dies)	60,00 €	70,00 €
100 hores (5h/dia* 20 dies)	70,00 €	87,50 €

Aquests preus són sense IVA, per tant, s'afegirà l'IVA legalment establert (actualment un 21%)

En aquests preus s'inclouen els següents serveis:

	Mòduls allotjament	**Co-treball**
Accés	Dl a Dv de 9h-19h Amb clau d'accés al mòdul	Dl a Dv de 9h-19h
Mobiliari	Taula, cadira i armari/book	Taula compartida, cadira i armari tancat
Internet	Wi-Fi i connexió a fibra òptica percable ethernet	Wi-Fi amb fibra òptica
Sales de reunions	Màx. 4h/setmana; amb punts	Màx. 2h/setmana; amb punts
Aules de formació amb material audiovisual	Màx. 6h/trimestre; amb punts	Màx. 4h/trimestre; amb punts
Neteja	X	X
Sistema de reciclatge	X	X
Manteniment equipaments	Comuns	Comuns
Seguretat	Alarma zones comuns	Alarma zones comuns
Equipament extinció d'incendis	X	X
Accés a zones comuns	Office i espais de trànsit	Office i espais de trànsit
Domicili fiscal del projecte	X	X
Assessorament i formació	Programes transversals	Programes transversals
Participació preferent d'activitats	X	X
Panell d'agenda setmanal o mensual d'esdeveniments	X	X
Central de compres de material oficina	X	X
Espai Can Batlló	A determinar	A determinar

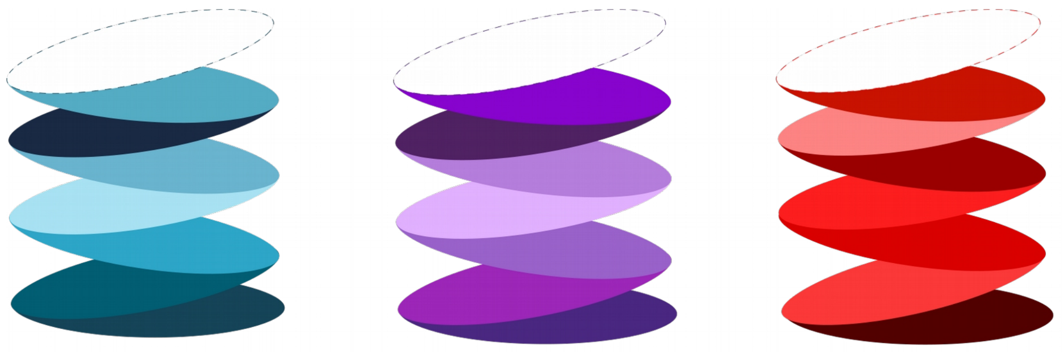
Serveis opcionals amb cost associat:

- Autoservei de copisteria (fotocòpies, impressions, escàner, enquadernacions…)
- Cafeteria (autoservei)
- Assessorament, acompanyament i formació: programes i/o activitats específiques

Serveis no inclosos:

- Recepció de correu (ordinari i certificat), paqueteria i visites
- Recepció de trucades i avís per e-mail de les trucades rebudes
- Serveis de gestoria: fiscals-comptables-jurídics
- Magatzem (disponible en el Bloc 4)
- Biblioteca d'eines
- Climatització (disponible en el Bloc 4)

bcn.coop/incubacio



Barcelona, Can Batlló, 2019

“Impulsar projectes que augmentin la sostenibilitat de la ciutat (ambiental, social i econòmica).

Allunyar-nos de la incubadora tradicional orientada a la persona emprenedora amb una idea de negoci sota el braç.

Una comunitat d'incubació per a la creació o transformació de projectes per resoldre necessitats comunes.

Mutualitzar necessitats entre projectes en una lògica ecosistèmica

Comunitat amb una metodologia oberta de facilitació que incorpori les usuàries i amb itineraris a seguir clars.

Posar en valor les capacitats i coneixements que es trobin en la comunitat.

Reforçar la idea d'un espai de connexió entre persones que interactuen per impulsar iniciatives.

Aprofundir sobre la visió de si el treball i la vida han d'anar junts.

Intercooperació per l'autoformació interna, per ser més visibles i més organitzades.

Una eina per impulsar el cooperativisme en col.lectius en situació de més vulnerabilitat social.

Pensar en mecanismes per dur a terme tasques de mediació i resolució de conflictes en els espais i configurar una cultura comuna sobre aquests.

Evitar un monocultiu de projectes massa similars i definir quins criteris de diversitat es poden aplicar.

Una oportunitat per a intercooperar i co-produir amb actors de proximitat.

Les regles del joc a la comunitat d'incubació han de ser suficientment obertes perquè es puguin canviar; mantenir sempre l'esperit d'experimentació i codisseny. *”

* Frases extretes de les sessions de codisseny.